



Consorzio di Bonifica
della Sardegna Centrale

NUORO

PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE
E DELLA TRASPARENZA
2025-2027

La Responsabile per la prevenzione della
corruzione e trasparenza

Santina Sini

SOMMARIO

PREMESSA	3
1.1 Obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza	4
1.2 Soggetti, ruoli e responsabilità dei soggetti coinvolti nella elaborazione del Piano e nella sua attuazione	4
1.3.1 L'Organo di indirizzo politico	4
1.3.2 Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)	4
1.3.3 Il Direttore Generale	6
1.3.4 I Dirigenti	6
1.3.5 I Responsabili di settore	7
1.3.6 Tutti i dipendenti	7
1.3.7 I collaboratori, a qualsiasi titolo, del Consorzio	7
1.3.8 Stakeholders	7
1.3.9 RASA - Responsabile dell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti	7
1.3.10 Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)	8
1.3.11 Responsabile Protezione Dati/DPO	8
1.4 Coordinamento con gli strumenti organizzativi e di programmazione del Consorzio	8
2. ANALISI DEL CONTESTO	8
2.1 Contesto esterno	8
2.2 Contesto interno	11
2.2.1 Funzioni, compiti ed organi di indirizzo del Consorzio	11
2.2.2 Struttura organizzativa del Consorzio	13
2.2.3 Mappatura dei Processi	14
2.2.4 Aree di rischio e mappatura dei processi	15
3. VALUTAZIONE DEL RISCHIO	16
3.1 Identificazione, analisi e ponderazione del rischio	16
3.2 Trattamento del rischio: progettazione delle misure	17
4. MONITORAGGIO E RIESAME	17
4.1 Monitoraggio delle misure	17
5. MISURE GENERALI	18
5.1 Codice di comportamento	18
5.2 Conflitto di interessi	19
5.3 Inconferibilità e incompatibilità di incarichi	20

5.4	Formazione di commissioni per l'affidamento di contratti pubblici o concorso e nomina di responsabile unico di procedimento	22
5.5	Attività e incarichi extra-istituzionali	23
4.6	Svolgimento attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage)	24
5.7	Formazione del personale consortile	25
5.8	Rotazione del personale o misure alternative	26
5.9	La rotazione straordinaria	27
5.10	Tutela del dipendente che segnala illeciti (c.d.whistleblowing)	28
5.11	Patto di integrità	29
6.	TRASPARENZA	29
6.1	Amministrazione trasparente	29
6.2	Modalità di pubblicazione	30
6.3	La trasparenza e la disciplina del trattamento dei dati personali	30
6.4	Accesso civico	31
7.	MONITORAGGIO E RIESAME	32
7.1	Monitoraggio delle misure	32
7.2	Monitoraggio delle misure sulla trasparenza e accesso civico	32

PREMESSA

Il Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2025-2027 del Consorzio di Bonifica della Sardegna Centrale è adottato in continuità con i precedenti ed in adeguamento agli atti di indirizzo di ANAC quali il PNA 2019, PNA 2022 (approvato definitivamente da ANAC con delibera n. 7 del 17 gennaio 2023), per le parti applicabili ai consorzi di bonifica, e l'aggiornamento 2023 al PNA 2022 approvato da ANAC con delibera n.605 del 19/12/2023.

Il Consorzio, che non rientra tra le pubbliche amministrazioni destinatari dell'adozione del Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), previsto per le Pubbliche Amministrazioni, ai sensi dell'art. 6 del Decreto Legge n. 80/2021, convertito in Legge n. 113/2021, è tenuto ad adottare il Piano, ai sensi dell'art. 1, co. 2-bis, della Legge n. 190/2012 e dell'art. 2-bis, co. 2, del d.lgs. n. 33/2013, secondo le indicazioni dei PNA e secondo quanto previsto dalle delibere ANAC n.1310/2016, n.1134/2017 e successive modifiche, e, a seguito dell'entrata in vigore del d.lgs. n.36/2023, dalle delibere n. 261 del 20 giugno 2023 e n. 264 del 20 giugno 2023 (modificata ed integrata con delibera n.601 del 19/12/2023).

Sono allegati al presente Piano l'Allegato 1 "*Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi*" e l'Allegato 2 "*Elenco obblighi di pubblicazione*", questi ultimi integrati secondo l'Allegato 1) alla Delibera ANAC 264 del 20/06/2023, come modificato con delibera 601 del 19/12/2023, ed alla delibera n. 261 del 20/06/2023.

1. PARTE GENERALE

Il Consiglio di Amministrazione del Consorzio di Bonifica della Sardegna Centrale si pone i seguenti obiettivi in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

1.1 Obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza

- Incremento della formazione del personale consortile in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, codice di comportamento e conflitto di interessi, digitalizzazione dei processi e procedimenti amministrativi;
- Revisione e miglioramento degli strumenti di regolazione interna (Codice di comportamento dei dipendenti consortili, POV consortile);
- Rafforzamento dell'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione dei fondi europei e del PNRR ed alla gestione degli appalti pubblici;
- Miglioramento dell'informatizzazione dei processi, dei procedimenti amministrativi e del flusso dei dati ed informazioni consortili nell'ambito del processo di digitalizzazione che sta investendo le pubbliche amministrazioni, in particolare in relazione alla digitalizzazione e ciclo di vita dei contratti pubblici, che, come previsto dal d.lgs. n.36/2023, ha acquisito piena efficacia dal 01/01/2024;
- Miglioramento ed adeguamento dell'informatizzazione dei flussi che alimentano la pubblicazione dei dati e dei documenti in "Amministrazione trasparente", ai fini della digitalizzazione dei contratti pubblici previsto dal d.lgs. n.36/2023.

1.2 Soggetti, ruoli e responsabilità dei soggetti coinvolti nella elaborazione del Piano e nella sua attuazione

La strategia di prevenzione della corruzione e della gestione del rischio nel Consorzio di Bonifica della Sardegna viene attuata mediante la collaborazione di una pluralità di soggetti, sotto indicati, chiamati a prevenire e gestire il rischio corruttivo ciascuno, con responsabilità, nell'ambito dell'espletamento delle proprie funzioni.

1.3.1 L'Organo di indirizzo politico

Al Consiglio di Amministrazione, in qualità di Organo esecutivo del Consorzio, del Consorzio compete:

- nominare il RPCT ed assicurare che esso disponga di funzioni e poteri idonei allo svolgimento dell'incarico in piena autonomia ed effettività (art.1, comma 7, Legge 190/2012);
- assicurare il proprio coinvolgimento attivo in una o più fasi della redazione del Piano, su sollecitazione del RPCT;
- formulare gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza;
- adottare il PTPCT entro il 31 gennaio di ogni anno o altra data individuata da ANAC;
- proporre lo stanziamento delle risorse economiche necessarie ad attuare il Piano.

1.3.2 Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza del Consorzio è la dott.ssa Santina Sini, capo settore del Servizio Segreteria e Affari Generali dell'Ente, nominata dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 18 del 07/02/2023. I cui recapiti sono i seguenti: tel. 0784233002, email: santina.sini@cbssc.it, santina.sini@pec.cbssc.it.

Alla luce della vigente normativa, le funzioni del RPCT sono le seguenti:

1. predispone il PTPCT e lo sottopone al Consiglio di Amministrazione per la sua approvazione (art. 1, comma 8, Legge 190/2012);
2. segnala all'organo di indirizzo le "disfunzioni" inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza e indica agli uffici competenti all'esercizio dell'azione disciplinare i nominativi dei dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (art 1, comma 7, legge 190/2012);

3. verifica l'efficace attuazione del PTPC e la sua idoneità e propone modifiche dello stesso quando sono accertate significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengono mutamenti nell'organizzazione o nell'attività dell'amministrazione. Verifica, d'intesa con il dirigente competente, l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici maggiormente esposti ai reati di corruzione nonché definisce le procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare nelle aree a rischio corruzione (art 1, comma 10, legge 190/2012);
4. redige la relazione annuale recante i risultati dell'attività svolta tra cui il rendiconto sull'attuazione delle misure di prevenzione definite nei PTPC (art. 1, comma 14, legge 190/2012);
5. svolge le funzioni di Responsabile per la trasparenza, cui è attribuita un'attività di controllo sull'adempimento da parte del Consorzio degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico (Consiglio di Amministrazione) ed all'Autorità nazionale anticorruzione i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione" (art. 43, d.lgs. 33/2013);
6. assicura, con i dirigenti, la regolare attuazione dell'accesso civico;
7. si occupa dei casi di riesame dell'accesso civico (art. 5, comma 7, d.lgs. 33/2013);
8. vigila sul rispetto delle disposizioni sulle inconferibilità e incompatibilità di cui al d.lgs. n.39/2013, con capacità proprie di intervento, anche sanzionatorio e di segnalare le violazioni all'ANAC ai sensi del citato D.lgs. ed alle *"Linee guida in materia di accertamento di accertamento delle inconferibilità e delle incompatibilità degli incarichi amministrativi da parte del responsabile della prevenzione della corruzione"*, adottate con Delibera ANAC n. 833 del 3 agosto 2016;
9. espleta l'istruttoria relativa alle segnalazioni di illeciti (*c.d. whistleblower*) mediante la piattaforma informativa accessibile dalla HOME del sito istituzionale del Consorzio al seguente indirizzo <https://www.cbrc.it/index.php/amministrazione-trasparente/whistleblowing> ;

Al RPCT (oltre che al dirigente dell'Area di appartenenza), ai sensi dell'art.9 del Codice di comportamento dei dipendenti consortili, sono trasmesse le comunicazioni dei dipendenti consortili di interessi finanziari e di conflitto di interessi di cui agli artt. 6, 7 e 8 del Codice di comportamento dei dipendenti consortili.

A supporto del RPCT è stato costituito un *Gruppo di Lavoro*, con determina del Direttore Generale n. 3 del 16/01/2018 e modificato con determinazione del Direttore Generale n. 5 del 29/01/2020, attualmente così composto:

- ✓ Coordinatore del Gruppo, Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Ente;
- ✓ Componenti:
 1. Dirigente area amministrativa;
 2. Dirigente area tecnica;
 3. Dirigente area agraria-gestionale;
 4. Capo Settore contratti-contenziosi;
 5. Capo settore ragioneria;
 6. Capo settore tecnico-gestionale e agrario;

Come disposto con la citata determinazione del Direttore Generale n.5/2020 il predetto Gruppo di lavoro potrà essere aggiornato nei componenti allorché la struttura organizzativa dell'Ente sarà potenziata con le figure di Capo settore oggi mancanti, previste nel Piano di Organizzazione Variabile dell'Ente (POV). Il compito del Gruppo di lavoro è quello di portare a compimento la mappatura dei processi dell'Ente; provvedere alla mappatura dei procedimenti di competenza nelle aree ritenute a rischio corruzione, di fondamentale interesse per il Consorzio, secondo il principio di gradualità richiamato dal PNA 2019 e dal PNA 2022 come aggiornato nel 2023.

I Dirigenti e Capo settore, inoltre collaborano con il RPCT:

1. nella definizione dell'analisi del contesto esterno;

2. nella mappatura dei processi;
3. nell'identificazione degli eventi rischiosi;
4. nell'analisi delle cause;
5. nella valutazione del livello di esposizione al rischio dei processi;
6. nella identificazione e progettazione delle misure;
7. nel monitoraggio sull'attuazione delle misure;

Le responsabilità del RPCT

La Legge n.190/2012, a fronte dei compiti attribuiti, prevede, ai commi 12 e 14, consistenti responsabilità in capo al RPCT.

In particolare, come stabilito dall'art. 1, comma 12 della Legge n.190/2012, qualora all'interno del Consorzio venga commesso un reato di corruzione, accertato con sentenza passata in giudicato, si realizza una forma di responsabilità del Responsabile della prevenzione della corruzione della forma tipologica dirigenziale, oltre che una responsabilità per danno erariale ed all'immagine dell'Ente, salvo che il Responsabile della prevenzione della corruzione provi tutte le seguenti circostanze:

- ✓ di avere predisposto, prima della commissione del fatto, il Piano di Prevenzione della Corruzione;
- ✓ di aver vigilato sul funzionamento del Piano e sulla sua osservanza.

Il comma 14 del citato art.1, stabilisce, inoltre, una ulteriore responsabilità dirigenziale in capo al RPCT in caso di ripetute violazioni delle misure di prevenzione previste dal Piano e "[...] per omesso controllo, sul piano disciplinare, salvo che provi di avere comunicato agli uffici le misure da adottare e le relative modalità e di avere vigilato sull'osservanza del Piano."

1.3.3 Il Direttore Generale

Provvede ad attuare gli indirizzi e gli obiettivi individuati dagli organi politici del Consorzio e sovraintende alla gestione dell'Ente perseguendo livelli ottimali di efficienza ed efficacia. Riceve le comunicazioni dei dirigenti di interessi finanziari e di conflitti di interessi di cui agli artt. 6, 7 e 8 del Codice di comportamento dei dipendenti consortili.

1.3.4 I Dirigenti

I dirigenti, coordinandosi con il RPCT, partecipano attivamente al processo di redazione del Piano, fornendo dati ed informazioni necessarie all'esame del contesto, la valutazione, il trattamento del rischio ed il monitoraggio delle misure specifiche di mitigazione dello stesso previste, in particolare:

1. svolgono, per l'area di competenza, attività informativa nei confronti dell'RPCT con particolare riguardo al contenuto del Piano;
2. partecipano al processo di gestione del rischio individuando i rischi e le misure per contrastare gli stessi;
3. adottano le misure gestionali ed organizzative di propria competenza, quali l'avvio di procedimenti disciplinari, la sospensione e rotazione del personale;
4. osservano ed applicano le misure contenute nel Piano;
5. collaborano attivamente per garantire il perseguimento degli obiettivi del Piano;
6. supportano la RPCT nella programmazione del monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza;
7. assicurano l'osservanza del Codice di comportamento anche da parte del personale sottoposto e verificano le ipotesi di violazione delle misure di prevenzione e di trasparenza previste nel Piano;
8. promuovono la cultura della legalità e le buone prassi mediante lo strumento della formazione continua.

Per quanto riguarda la trasparenza i dirigenti provvedono:

9. a controllare ed assicurare la regolare attuazione dell'accesso civico;

10. a collaborare nell'adempimento degli obblighi di pubblicazione;
11. a garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge;
12. a garantire l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la comprensibilità, l'omogeneità, la facile accessibilità, la provenienza e la riutilizzabilità delle informazioni pubblicate. Dette attività devono essere, necessariamente, coniugate con la normativa in materia di protezione dei dati personali.

I dirigenti sono competenti, ciascuno per la propria area, a ricevere le comunicazioni dei dipendenti sulla sussistenza di conflitti di interessi di cui agli artt. 6, 7 e 8 del Codice di comportamento dei dipendenti consortili.

L'inadempimento degli obblighi previsti dal presente Piano e dalla normativa vigente, costituisce elemento di valutazione della responsabilità dirigenziale e di eventuale valutazione di responsabilità per danno all'immagine del Consorzio.

1.3.5 I Responsabili di settore

Sono chiamati a partecipare, per quanto di competenza, al processo di redazione del Piano, fornendo al RPCT dati ed informazioni necessarie all'esame del contesto; al processo di gestione del rischio; ad osservare le misure contenute nel PTPCT, ad assicurare l'osservanza del Codice di comportamento, a segnalare le situazioni di illecito e di *maladministration* al proprio dirigente, a comunicare al proprio dirigente ed al RPCT, i casi di conflitto di interessi che li riguardano personalmente (artt. 6, 7 e 8 Codice di comportamento dei dipendenti consortili), collaborano all'attuazione del monitoraggio. Ogni responsabile di settore coinvolge attivamente i propri collaboratori nell'attuazione delle misure di prevenzione di corruzione.

1.3.6 Tutti i dipendenti

Sono chiamati a partecipare, per quanto di competenza, al processo di gestione del rischio, ad osservare le misure contenute nel PTPCT, ad osservare il Codice di comportamento, a segnalare le situazioni di illecito e di *maladministration* al proprio Dirigente e Capo settore, segnalare al proprio Dirigente ed al RPCT i casi di conflitto di interessi che li riguardano personalmente artt. 6, 7 e 8 Codice di comportamento dei dipendenti consortili).

La violazione, da parte dei dipendenti, delle misure di prevenzione previste dal Piano, costituisce fonte di illecito disciplinare da accertare all'esito di procedimento disciplinare, nel rispetto dei principi di colpevolezza, gradualità e proporzionalità delle sanzioni di cui al vigente C.C.N.L. per i dipendenti dei consorzi di bonifica.

1.3.7 I collaboratori, a qualsiasi titolo, del Consorzio

I collaboratori a qualsiasi titolo del Consorzio, sono tenuti ad osservare le misure contenute nel PTPCT, il Codice di comportamento dei dipendenti consortili, a segnalare le situazioni di illecito, ad accettare ed osservare il Patto di integrità, adottato dal Consorzio con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.12 del 25/01/2017.

1.3.8 Stakeholders

La RPCT, al fine dell'aggiornamento del Piano 2025-2027, in continuità con i Piani precedenti, ha provveduto al coinvolgimento dei pertinenti stakeholder esterni attraverso una procedura aperta di consultazione. A tale fine, in data 26.11.2024, ha provveduto alla pubblicazione sul sito web istituzionale apposito avviso pubblico di consultazione rivolto ai cittadini, ai consorziati ed alle organizzazioni portatrici di interessi collettivi, invitati a presentare proposte ed osservazioni, in vista della predisposizione dell'aggiornamento del presente Piano, nell'intento di favorire il più ampio e propositivo coinvolgimento, entro il 27.12.2024. Nessuna osservazione è pervenuta al Consorzio da parte degli stakeholders.

1.3.9 RASA - Responsabile dell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti

Al Dott. Massimo Curreli, Responsabile del settore contratti e contenziosi del Consorzio, con determina del Direttore Generale n.7 del 01/02/2018, è affidato il ruolo di Responsabile dell'aggiornamento annuale (RASA) dei dati nell'anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA), abilitato nel sito dell'Autorità Nazionale Anticorruzione secondo le modalità operative indicate nel Comunicato del Presidente ANAC del 28 ottobre 2013.

1.3.10 Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)

Nel Consorzio non è presente l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) di cui all'art.14 del d.lgs. n.150/2009 stante l'inapplicabilità al Consorzio di detta norma, specificatamente rivolta alle amministrazioni pubbliche il cui rapporto di lavoro è disciplinato dal d.lgs. n.165/2002, e considerato anche quanto previsto nella L.R. 6/2008 – Legge quadro in materia di consorzi di bonifica, che non prevede che i Consorzi di bonifica della Sardegna si dotino degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV). Pertanto le funzioni del OIV sono affidate al RPCT che provvede, ogni anno, alla predisposizione e pubblicazione dell'attestazione sull'assolvimento di specifiche categorie di obblighi di pubblicazione secondo le indicazioni di ANAC.

1.3.11 Responsabile Protezione Dati/DPO

Con determinazione del dirigente dell'area amministrativa consortile n. 364 del 21.12.2023 il servizio inerente l'incarico di Responsabile della Protezione Dati/DPO (Data Protection Officer) dell'Ente è stato affidato alla società DASEIN S.R.L., con sede legale in Lungo Dora Colletta n. 81, 10153 - Torino, P. IVA e C.F.06367820013. Il Referente per il Titolare/Responsabile è il Dott. Giovanni Maria Sanna, sanna.dpo@dasein.it.

1.4 Coordinamento con gli strumenti organizzativi e di programmazione del Consorzio

L'elaborazione del Piano e la programmazione delle misure di prevenzione della corruzione avviene in coordinamento con la programmazione economica e finanziaria consortile, con la struttura organizzativa e le risorse umane di cui dispone il Consorzio:

- Annualmente il Consorzio prevede nel Bilancio di Previsione, al fine dell'attuazione degli obiettivi previsti dal Piano, specifici capitoli di spesa per la formazione del personale in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza al fine di potenziare l'informatizzazione dei processi consortili e dei flussi che alimentano le pubblicazioni in Amministrazione trasparente.
- Il vigente Piano di Organizzazione Variabile (POV), aggiornato con deliberazione del Consiglio dei Delegati n.10 del 20.12.2024, individua, come più avanti esplicitato, la struttura organizzativa del Consorzio, le relative figure professionali e, quindi, le risorse umane di cui dispone l'Ente per l'espletamento delle attività istituzionali nel rispetto, anche, degli obiettivi previsti dal Piano.
- Il Consorzio è in possesso certificazione del sistema di gestione di qualità a norma UNI EN ISO 9001:2015 per l'Ufficio tecnico e per l'Ufficio gare e contratti del Consorzio. Il Consorzio, inoltre, ha ottenuto la qualificazione ANAC di Stazione appaltante per lavori (livello L1) e forniture e servizi (SF1). Il possesso di dette certificazioni, in quanto misure organizzative dell'Ente, implica l'adozione di specifiche procedure nell'espletamento dei processi e dei procedimenti consortili al fine dell'accrescimento dell'efficienza, efficacia e trasparenza nell'attuazione degli stessi.

2. ANALISI DEL CONTESTO

Mediante l'analisi del contesto esterno ed interno il Consorzio acquisisce le informazioni necessarie per l'individuazione degli eventi rischiosi in relazione alle caratteristiche dell'ambiente in cui opera (contesto esterno) e della propria struttura organizzativa ed operativa (contesto interno).

2.1 Contesto esterno

L'analisi del contesto esterno si pone l'obiettivo di individuare le caratteristiche culturali, sociali ed economiche dell'ambiente in cui il Consorzio opera e di come queste ultime possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi.

L'ambito territoriale¹ in cui opera il Consorzio di Bonifica della Sardegna Centrale è il Comprensorio, così come individuato all'art.3 dello Statuto consortile.

¹ Piano di classifica del Consorzio, approvato in via definitiva dal Consiglio dei Delegati con deliberazione del n.1 del 28/02/2018.

Il Comprensorio interessa un'area complessiva di oltre 127.000 Ha ricadenti nelle Provincie di Nuoro (per circa l'82%), Olbia-Tempio (circa il 13 %), Oristano (circa il 4%) e infine Sassari (circa l'1 %) ed interessa 33 ambiti Comunali.

Il Comprensorio irriguo, ricompreso all'interno del precedente, si articola in tre sub-comprensori (distretti irrigui) principali, individuati in base al bacino idrografico di appartenenza, denominati 'Cedrino', 'Posada' e 'Media Valle del Tirso'.

Detti sub-comprensori, morfologicamente diversi ed assai distanti tra loro, sono dotati, ciascuno, di una autonoma fonte di alimentazione idrica: l'invaso di Maccheronis (sul fiume Posada) per il sub-comprensorio 'Posada', l'invaso di Pedra e Othoni (sul fiume Cedrino), per il sub-comprensorio 'Cedrino' e l'invaso di Sa Ruxi (derivato dal rio Taloro), per il sub-comprensorio della 'Media Valle del Tirso'.

Attualmente, la superficie infrastrutturata, ossia dotata di impianti irrigui è pari a circa 15.800 ettari, di cui circa 5.000 ettari risultano effettivamente irrigati annualmente.

Le ditte consorziate ricomprese all'interno del Catasto consortile sono circa 6.200 e ciò a causa dell'elevata parcellizzazione del Comprensorio. Le attività svolte sono, in prevalenza, quelle connesse con il settore agricolo-zootecnico. Il Consorzio, attraverso gli impianti dallo stesso gestiti, fornisce acqua rezza ad altre 600 ditte circa, costituite, prevalentemente, da immobili ad uso non agricolo ovvero operanti nel settore turistico; provvede altresì a fornire acqua grezza ad alcuni impianti di potabilizzazione/depurazione ad uso civile, gestiti dalla Soc. Abbanoa SpA.

Il Comprensorio del Consorzio insiste, come detto, prevalentemente negli ambiti di Comuni ricadenti nella Provincia di Nuoro il cui territorio, situato nella zona centro orientale della Sardegna, si caratterizza per la ruralità, come emerge da uno studio dell'Agenzia delle Entrate per l'anno 2018², con l'unica eccezione dell'area urbana del capoluogo (Nuoro). *"Nella provincia le aree urbanizzate rappresentano appena l'1% dell'intero territorio, mentre il restante 99% è costituito da boschi e territori agricoli, contraddistinti, peraltro, da una eccessiva frammentazione fondiaria, dalla presenza di impianti obsoleti e da uno sbocco di mercato prevalentemente locale. L'analisi del contesto, dal punto di vista demografico, mostra come il territorio viva un continuo processo di spopolamento, evidenziato dall'andamento negativo del tasso di crescita della popolazione. Il fenomeno è diffuso in tutta l'area provinciale con l'eccezione dei Comuni della fascia costiera e delle aree limitrofe e risulta amplificato dal dato sulla concentrazione della popolazione. Infatti, questa è concentrata nei quattro maggiori centri abitati (Nuoro, Siniscola, Dorgali e Macomer), in cui vivono il 36% degli abitanti, e nei comuni costieri (Posada, Budoni, San Teodoro, Orosei, Dorgali, Bosa e Tortolì), con il 16,7%. Complessivamente il 43% della popolazione vive in 7/8 Comuni della provincia, il resto è rappresentato da Comuni di piccole o piccolissime dimensioni, con una bassa densità demografica (la provincia conta 99 comuni, di cui n. 71 inferiori a 2.500 abitanti; n. 24 con abitanti compresi da 2.500 a 10.000; n. 3 con abitanti da 10.000 a 20.000 e n. 1 con 37.000 abitanti-capoluogo)."*

La dinamica demografica della Sardegna è caratterizzata, da diversi anni, da un basso tasso di natalità e scarsa mobilità di entrata che determinano una "[...] spirale di decrescita della popolazione che rappresenta, forse, il maggior rischio dal punto di vista socioeconomico per la Sardegna [...]".³ Un accentuato processo di invecchiamento della popolazione, determinato da un aumento dell'aspettativa di vita e dalla diminuzione del tasso di fertilità, che porta all'aumento del carico sociale ed economico sulla componente anagraficamente attiva della popolazione. La contrazione dei residenti nell'isola, infatti, continua dal 2012 e, sulla base dei dati disponibili, non si segnala un miglioramento rispetto al periodo dell'emergenza sanitaria da Covid-19. Anche nel 2023 si è registrato un calo dei residenti rispetto al 2022 a causa del saldo negativo tra nati e deceduti, con un aumento del tasso di mortalità pari al 13%, in aumento rispetto al 2021 (pari al 11,7%), ed al di sopra della media nazionale pari al 12,1%. Una diminuzione della popolazione, per motivi naturali, che i flussi migratori non riescono a compensare.⁴

Per quanto riguarda le dinamiche socio-territoriali la Camera di Commercio di Nuoro⁵ ha rilevato che *"Nel territorio di competenza dell'Ente camerale si possono individuare due distinte macro aree geografiche, ossia una parte interna - legata in prevalenza alla tradizione agro-pastorale - e la parte*

² Agenzia delle Entrate. Osservatorio del mercato immobiliare *Statistiche regionali. Il mercato immobiliare residenziale. Sardegna*. Data pubblicazione 04/06/2019.

³ 28° Rapporto 2021 sull'Economia della Sardegna, CRENoS, giugno 2021. Come evidenziato nel 29° Rapporto 2022 sull'Economia della Sardegna, CRENoS, maggio 2022, la contrazione dei residenti in Sardegna prosegue dal 2012 e segnala un deciso peggioramento della dinamica demografica aggravato, per il 2020 e 2021, anche dall'alta diffusione del virus Covid-19.

⁴ 30

⁵ <https://nu.camcom.it/galleries/doc-amministrazione-trasparente/PIAO-2022-2024.pdf>, pag. 22

costiera, caratterizzata dallo sviluppo di attività imprenditoriali, in specie nel settore turistico. La base produttiva è costituita da una netta preponderanza delle imprese operanti nel settore agricolo e nel settore commerciale, seguono le imprese del settore edile, dei servizi e da ultimo quelle del settore industriale.”

La diffusione della pandemia da Covid-19 nell'isola hanno evidenziato la debolezza della struttura economica regionale registrando che “[...] le ricadute sul PIL potrebbero essere più pesanti di quelle registrate dalle prime stime Istat sul dato italiano (-8,9% nel 2020). I settori maggiormente colpiti sono le attività turistiche di alloggio e ristorazione, quelle a esse collegate (servizi di supporto, attività immobiliari) e quelle che comportano un contatto diretto tra consumatori e fornitori (servizi alla persona, attività artistiche e ricreative, vendita al dettaglio) [...]”.⁶ Gli effetti negativi della pandemia sulla struttura economica e sociale dell'isola sono stati molto elevati comportando, tra l'altro, il deterioramento del mercato di lavoro isolano. Nel 2020 si registra che il numero degli occupati, rispetto agli anni 2018-2019, è fortemente diminuito. Il calo, riferito alla media dell'anno 2020, risulta pari al 4,6% (la media italiana è del -2%).⁷ In sintesi un peggioramento delle condizioni economiche e finanziarie delle imprese e dei redditi delle famiglie. “La categoria di imprese che ha subito maggiormente gli effetti della crisi è quella che viene definita di “sofferenza reattiva”, formata da unità produttive che hanno subito effetti negativi immediati e che hanno adottato strategie di reazione difensive. Non sorprende che tali imprese siano quelle con pochi addetti, livelli di produttività del lavoro più bassi, costo del lavoro e scolarizzazione dei lavoratori inferiore alla media e scarsa propensione all'export. Se sono le imprese marginali a soffrire, saranno i lavoratori più deboli che vi lavorano a subirne maggiormente gli esiti negativi [...]”.⁸

In relazione al rischio corruzione e appalti pubblici in Sardegna, considerata la piena efficacia del d.lgs. n.36/2023 a partire dal 01.01.2024, si segnala l'approfondimento dedicato al tema da Crenos nel 30 Rapporto 2023 – Economia della Sardegna, mediante la consultazione dei dati (dal 2021) di ANAC con il progetto *Misurazione del rischio di corruzione a livello territoriale e promozione della trasparenza*, sulla base dei 17 indicatori di rischio corruttivo individuati, da intendersi, questi ultimi, come spie di possibili anomalie e non l'effettivo verificarsi del fenomeno corruttivo. Nel rapporto si riporta un approfondimento delle province sarde in relazione a due dimensioni: il superamento delle soglie di allerta ed il posizionamento nel panorama nazionale, dal quale emerge che: “[.....] la Sardegna figura stabilmente, con almeno una sua provincia o con più province come nel biennio 2018-19, nel gruppo a maggior rischio corruttivo relativamente ad alcuni indicatori. Qui è importante rimarcare il fatto che anomalie e irregolarità sono fenomeni distinti, e che mentre il primo può preludere al secondo (stime precise di questa associazione possono venire solo da una validazione rigorosa degli indicatori rispetto alla corruzione effettiva), da un lato le irregolarità possono realizzarsi anche in assenza di anomalie e, dall'altro lato, le anomalie possono riflettere comportamenti idiosincratici delle stazioni appaltanti indotti da elementi peculiari del contesto economico, amministrativo e organizzativo. In ogni caso, scorrendo le righe della tabella si nota che gli indicatori 7, 12, 13 e 14 sono quelli più problematici. Mentre nel caso dell'indicatore 7 (mancata comunicazione dell'aggiudicazione) siamo davanti a una manifestazione di cattiva condotta, che mina la trasparenza e la rappresentatività della BDNCP e, paradossalmente, può intensificare i richiami dell'Autorità verso la SA, negli altri casi si entra in un terreno più spinoso. L'indicatore 12 (proporzione di offerte escluse tra le procedure caratterizzate dall'esclusione di tutte le offerte tranne una) è una variante dell'indicatore 10 (proporzione di offerte escluse sul totale offerte) che, pur tenendo conto dell'intensità delle esclusioni nei casi in cui le offerte sono in numero limitato, segnala una strategia di selezione che attenua la competizione. Parimenti, l'indicatore 13 riflette l'intensità con cui una SA affida i propri contratti ad una stessa azienda. Benché gli eventuali vantaggi economici associati ad uno stesso fornitore potrebbero giustificare questo esito, è indubbio che la selezione sistematica di una stessa ditta può discendere da collegamenti di tipo particolaristico ad elevato rischio corruttivo. L'indicatore 14 (periodo di pubblicità dei bandi) completa il quadro delle relazioni pericolose fra committenti pubblici e prestatori: chi non è collegato alla SA, verosimilmente, incontra maggiori difficoltà a completare un'offerta appropriata in poco tempo. Il contributo delle singole province al popolamento della tabella non è uniforme. Nell'arco del periodo è la provincia di Nuoro quella col numero più alto di campanelli d'allarme attivati (37), seguita dalle province di Oristano e Sud Sardegna (32 per entrambe), Sassari (26) e Cagliari (22). Tuttavia, mentre per le prime quattro province la distribuzione delle anomalie nel tempo si concentra sugli indicatori visti prima (7, 12 e 13), per la provincia di Cagliari le spie si accendono spesso (quattro anni su nove) anche in riferimento al valore delle procedure non aperte (indicatore 3) e alla proporzione di appalti con una sola offerta ammessa a fronte di più offerte presentate

⁶ 28° Rapporto 2021 sull'Economia della Sardegna, CRENoS, giugno 2021

⁷ Banca D'Italia, Economie regionali, Rapporto annuale, giugno 2021

⁸ 29° Rapporto 2022 sull'Economia della Sardegna, CRENoS, maggio 2022, pag.7

rispetto al totale delle procedure con una sola offerta ammessa (indicatore 9). Nuovamente, la mancanza di un'effettiva competizione genera un elevato rischio di corruzione. In termini di spie accese, l'anno peggiore per le SA della provincia di Nuoro è il 2018 (8), il 2016 e 2017 per quelle di Oristano (7), il 2021(6) per il Sud Sardegna, il 2018 (5) per le province di Sassari e di Cagliari.”⁹

Con riguardo ai fenomeni di criminalità registrati nel territorio in cui opera il Consorzio facciamo riferimento alla la *Relazione sull'Amministrazione della giustizia nel distretto giudiziario di Cagliari per l'anno 2021* della Presidente della Corte D'Appello Gemma Cucca ¹⁰ dalla quale è emerso che, in riferimento all'attività svolta dalla Procura della Repubblica presso il tribunale di Nuoro, per il periodo 1 luglio 2020 - 30 giugno 2021, “[...] *Accanto ai tradizionali fenomeni criminosi va sottolineata la significativa presenza di altre forme di reato quali le violenze contro le fasce deboli, i reati contro l'ambiente, quelli economici e contro la Pubblica Amministrazione e quelli di natura colposa. [...]. Tra i procedimenti più rilevanti si devono indicare vari fascicoli relativi ad indagini che hanno permesso di individuare ed arrestare numerosi soggetti dediti al traffico di stupefacenti con il rinvenimento di ingenti quantitativi di droga e numerose piantagioni di canapa indiana nel territorio di Nuoro e provincia. [...]*”.

Si rileva, infine, quanto emerso dalla *Relazione del Ministro dell'Interno al Parlamento sull'attività svolta e sui risultati conseguiti dalla Direzione Investigativa Antimafia*, relativa al periodo luglio-dicembre 2020: “[...] *La Sardegna si conferma crocevia di traffici di droga significativi anche a carattere transnazionale. La criminalità isolana risulta dedita segnatamente allo spaccio di stupefacenti che acquista anche attraverso i proventi delle rapine. Come già descritto diverse operazioni hanno dimostrato nel tempo la sussistenza di legami operativi tra le organizzazioni autoctone e sodalizi mafiosi campani e calabresi. Nei quartieri periferici delle città con più alta densità di popolazione quali Sassari e Nuoro per il commercio degli stupefacenti si registra l'operatività anche di sodalizi di matrice etnica specie di origine albanese, nigeriana e colombiana che spesso agiscono in accordo con la criminalità autoctona. [...]*”¹¹ La *Relazione del Ministro dell'Interno al Parlamento sull'attività svolta e sui risultati conseguiti dalla Direzione Investigativa Antimafia*, relativa al 1° semestre 2022 conferma che “*La criminalità isolana risulta dedita prevalentemente allo spaccio di stupefacenti e favorita da contatti con soggetti di altre regioni perlopiù calabresi e campani. Al riguardo anche nel semestre, diversi arresti e sequestri eseguiti dalla Forze di polizia hanno interessato lo specifico settore, sebbene non siano stati riscontrati collegamenti diretti con le “mafie tradizionali”*. Le operazioni di polizia del 2022 sono state dirette al contrasto della produzione e del commercio degli stupefacenti, che ha visto l'operatività anche di soggetti stranieri, ponendo sotto sequestro notevoli quantità di sostanze stupefacenti presso le campagne della provincia di Nuoro.”¹²

2.2 Contesto interno

L'analisi del contesto interno descrive la struttura organizzativa ed operativa del Consorzio e la mappatura dei processi quali strumenti indispensabili per una corretta valutazione degli eventi rischiosi.

2.2.1 Funzioni, compiti ed organi di indirizzo del Consorzio

Il Consorzio di Bonifica della Sardegna Centrale, istituito con DPGR n.380/SG in data 29.12.1975, è definito dall'art. 14 della L.R. 23.05.2008 n. 6, Ente Pubblico, vigilato dall'Amministrazione regionale¹³, al servizio dei Consorziati per la valorizzazione del Territorio in un rapporto di collaborazione operativa con gli Enti locali del relativo comprensorio ed opera secondo criteri di efficienza, efficacia, trasparenza ed economicità e, ai sensi dell'art. 37 della succitata L.R. 6/2008, nel rispetto degli atti di indirizzo impartiti dalla Giunta Regionale in ordine all'attività programmatoria, gestionale e contabile.

I compiti, le funzioni e le attività del Consorzio – come quelle degli altri – sono oggi disciplinate, tra l'altro, dalla citata Legge Regionale 23/5/2008 n. 6 ‘*Legge quadro in materia di Consorzio di bonifica*’ e

⁹ 30° Rapporto 2022 sull'Economia della Sardegna, CRENoS, maggio 2022, pag.7

¹⁰ *Relazione sull'Amministrazione della giustizia nel distretto giudiziario di Cagliari per l'anno 2021* della Presidente della Corte D'Appello Gemma Cucca, Assemblea Generale delle Corti del 22 gennaio 2022; pagg. 62-63.

¹¹ *Relazione del Ministro dell'Interno al Parlamento sull'attività svolta e sui risultati conseguiti dalla Direzione Investigativa Antimafia*, luglio-dicembre 2020, pag. 530;

¹² *Relazione del Ministro dell'Interno al Parlamento sull'attività svolta e sui risultati conseguiti dalla Direzione Investigativa Antimafia*, gennaio – giugno 2022, pag. 453 (LV) e *Relazione del Ministro dell'Interno al Parlamento sull'attività svolta e sui risultati conseguiti dalla Direzione Investigativa Antimafia*, luglio - dicembre 2022, pag. 512 (LXIII);

¹³ Delibera della Giunta Regionale n.2/19 del 18.01.2024

riguardano, in sintesi, la gestione del servizio idrico settoriale agricolo, le attività connesse con il sollevamento e la derivazione delle acque ad uso agricolo, la gestione, la manutenzione e la realizzazione degli impianti pubblici irrigui (di proprietà demaniale), della rete scolante a servizio della produzione agricola, della viabilità strettamente funzionale, della gestione e manutenzione della rete di distribuzione e della rete scolante.

Rientrano, inoltre, tra le attività istituzionali del Consorzio quelle connesse alla realizzazione e gestione delle opere di bonifica idraulica, comprese nel Piano Regionale di bonifica previsto dalla citata L.R. 6/2008, la realizzazione e gestione degli impianti per l'utilizzazione delle acque reflue in agricoltura, le attività finalizzate al riordino fondiario e le opere di competenza privata, in quanto di interesse particolare dei fondi di cui al titolo II, capo V, del R.D. 215/1933 (Nuove norme per la bonifica integrale). Il Consorzio può altresì stipulare, con Enti Locali o la Regione Sardegna, specifici accordi di programma per lo svolgimento di azioni di comune interesse e ciò ai sensi dell'art.3 della L.R. 6/2008.

In base al predetto articolo di legge, Il Consorzio ha stipulato, a partire dal 2012, specifici accordi di Programma con la Regione Sardegna, Assessorato dei Lavori Pubblici, per lo svolgimento delle attività inerenti al 'servizio di piena e intervento idraulico' e 'presidio territoriale', a supporto del Genio Civile della provincia di Nuoro.

Le risorse finanziarie che consentono al Consorzio di svolgere la propria attività, sono elencate nella citata L.R. 6/2008 e consistono, principalmente, dai contributi pubblici erogati dalla Regione Sardegna per la manutenzione e gestione delle opere pubbliche irrigue di bonifica gestite dal Consorzio nonché dai contributi che, per legge, i consorziati sono tenuti a corrispondere al Consorzio, sotto forma di tributi, in quanto proprietari di immobili che, ricadendo all'interno del perimetro irriguo del Comprensorio, traggono beneficio della presenza delle opere pubbliche irrigue, benefici valutati sulla base di apposito 'Piano di Classifica e di riparto' adottati da, questo Consorzio, nel 2018.

Il vigente Statuto consortile, adottato in conformità dello schema stabilito dalla Giunta Regionale della Sardegna ai sensi dell'art. 16 della L.R.6/2008, ed approvato, in ultimo, con deliberazione del Commissario straordinario n.420 del 07.11.2014, sancisce all'art. 24, tra l'altro, il principio della distinzione tra i compiti di indirizzo e di controllo, spettanti agli Organi elettivi dell'Ente ed i compiti di gestione tecnica, amministrativa e contabile, spettante ai Dirigenti.

Gli Organi di indirizzo politico amministrativo, individuati dall'art. 4 dello Statuto, sono i seguenti:

L'Assemblea dei Consorziati

L'Assemblea è costituita da tutti i proprietari consorziati iscritti al Catasto consortile e obbligati, come tali, a pagare i tributi consortili. Detti consorziati hanno diritto al voto, potendo eleggere, al proprio interno, gli Organi di amministrazione appresso indicati.

Il Consiglio dei Delegati

Il Consiglio dei Delegati, composto da n. 19 componenti eletti dai Consorziati, esercita le funzioni di indirizzo sulla gestione e sull'attività amministrativa, definendo gli obiettivi da conseguire e i programmi da attuare, ai sensi dell'art. 21 della L.R. 6/2008. Adotta gli atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni e verifica la rispondenza dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti. Inoltre approva lo statuto e gli atti di programmazione, anche contabile, del Consorzio oltre le ulteriori funzioni esplicitamente individuate dall'art. 7 dello Statuto

Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione, composto da un Presidente e da quattro membri eletti dal Consiglio dei Delegati, è l'organo esecutivo del Consorzio di Bonifica, ai sensi dell'art. 26 della L.R. 6/2008 e cura l'attuazione degli indirizzi, degli obiettivi e dei programmi stabiliti dal Consiglio dei Delegati, definendo le direttive generali circa le modalità e i tempi di attuazione dei programmi approvati dal Consiglio dei Delegati. In tale ambito definisce gli obiettivi da conseguire e le priorità da attuare da parte dell'Amministrazione, verificando la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti.

Il Presidente

Il Presidente ha la legale rappresentanza del Consorzio di bonifica, ai sensi dell'art.27 della L.R. 6/2008; convoca e presiede il Consiglio dei Delegati ed il Consiglio di Amministrazione, stabilendo l'ordine del giorno ed il luogo di convocazione, se diverso dalla sede legale del Consorzio, ed esercita tutte le altre funzioni previste dallo statuto consortile. Assicura, in seno al Consiglio di Amministrazione, l'unità

dell'indirizzo programmatico e gestionale approvato dal Consiglio dei Delegati e cura la corretta esecuzione delle deliberazioni consorziali nonché i rapporti con gli organi regionali e statali.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Il Collegio dei revisori dei conti, composto da un Presidente e due componenti, nominato dall'Assessore Regionale dell'Agricoltura e RAP, ai sensi dell'art. 28 della L.R.6/2008, esercita compiti di controllo gestionale, finanziario e di legittimità. Ad esso si applicano gli articoli 2403, 2403 bis, 2404, 2405, 2406 e 2407 del codice civile.

2.2.2 Struttura organizzativa del Consorzio

La struttura organizzativa del Consorzio si articola in Direzione Generale, Aree e Settori come precisamente definita dal Piano di Organizzazione Variabile (POV) e relativi allegati, aggiornato, in ultimo, con deliberazione del Consiglio dei Delegati n. 2 del 04 febbraio 2022.

L'attuale struttura organizzativa è così articolata:

- Direttore Generale;
- Area Amministrativa;
- Area Tecnica;
- Area Tecnica-agraria-gestionale

Ciascuna Area, cui fa capo un Direttore di area/Dirigente, è suddivisa in Settori affidati al coordinamento e controllo di un Responsabile di settore/Capo settore, direttamente responsabili nei confronti dei Direttori dell'area di appartenenza.

Le funzioni e competenze di ciascuna Area, le norme di organizzazione del lavoro, le procedure di gestione, i ruoli, le funzioni e le Responsabilità delle varie figure professionali, esplicitate nel succitato POV sono, in sintesi, le seguenti.

Il Direttore Generale: sovrintende all'organizzazione del Consorzio; è capo del personale; formula al Consiglio di Amministrazione le proposte di assunzione, promozione, licenziamento, le procedure disciplinari; propone, d'intesa con i direttori di area, la programmazione triennale delle opere pubbliche e la programmazione biennale dei servizi e forniture dell'Ente; dispone e sovrintende la predisposizione dei regolamenti interni; assiste gli organi di indirizzo dell'Ente.

I Dirigenti/Direttori di area: attuano gli obiettivi e i programmi definiti dagli atti di indirizzo adottati dagli Organi di amministrazione; esercitano i poteri autoritativi e negoziali per conto del Consorzio, attribuiti dallo Statuto consortile.

I responsabili di settore/Capi settore: sovrintendono i Settori operativi ai quali sono preposti, per i quali sono direttamente responsabili nei confronti dei Direttori dell'area di appartenenza.

Complessivamente i dipendenti del Consorzio, alla data del 31/12/2024 - sottostimati in numero e qualifiche rispetto alle esigenze rappresentate nel POV e nel Piano annuale delle assunzioni dell'Ente - sono pari a n. 68 unità di cui n.58 con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e n.10 (operai) con rapporto di lavoro a tempo determinato.

Alle Aree sono attribuite, alla data del 31/12/2024, le seguenti risorse di personale:

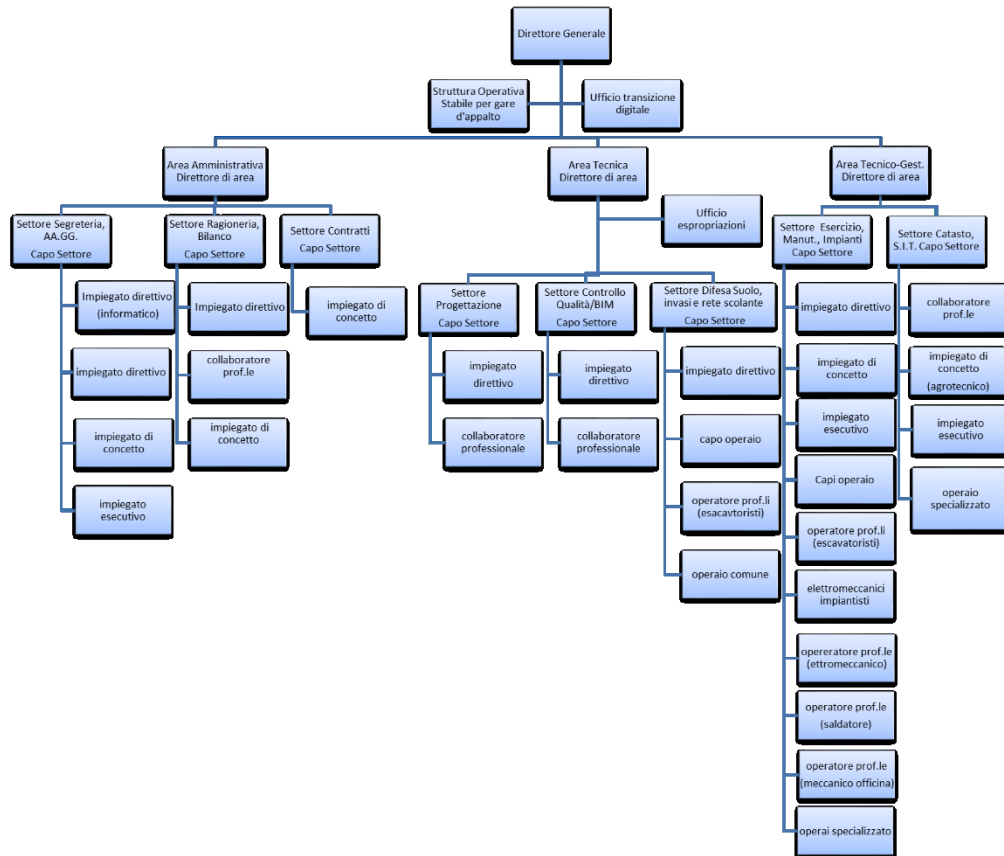
Area amministrativa: complessive n.11 risorse umane: n.1 Dirigente (vacante, le relative funzioni sono svolte ad interim dal Direttore Generale); n. 3 Responsabili di settore (in possesso di diploma di laurea), n.2 impiegati direttivi (in possesso di laurea triennale), n.1 impiegato di concetto professionale (in possesso di diploma di laurea) n.4 impiegati (in possesso di diploma di scuola di scuola superiore di 2° grado);

Area Tecnica: complessive n. 18 risorse umane: n.1 dirigente (vacante, le relative funzioni sono svolte ad interim dal Direttore Generale), n. 3 Responsabili di settore (in possesso di diploma di laurea), n.5 impiegati tecnici (in possesso di diploma di scuola di scuola superiore di 2° grado) e n. 9 operai (a tempo determinato).

Area Tecnico-Gestionale ed Agraria: complessive n.39 risorse umane: n.1 dirigente (in possesso di diploma di laurea), n.2 Responsabili di settore (in possesso di diploma di laurea), n.6 impiegati/tecnici (in possesso di diploma di scuola di scuola superiore di 2° grado), n.29 operai specializzati (a tempo indeterminato) e n.1 operaio specializzato a tempo determinato.

Il Consorzio ha sede legale in Nuoro e si articola in 4 sedi periferiche (Distretti irrigui), dislocate nel comprensorio di competenza consortile, site in Siniscola (NU), in Orosei (NU), in loc. Poiolos, in Budoni (OT), ed in Ottana (NU). Ciascun Distretto irriguo, coordinato da un Responsabile di settore direttamente responsabile nei confronti del Dirigente dell'area tecnica-agraria e gestionale, è dotato di personale consortile, mezzi e strumenti al fine della gestione e manutenzione delle opere pubbliche di bonifica di competenza del Consorzio, programmate dall'Amministrazione consortile.

Per quanto attiene le ulteriori analisi di dettaglio relative al contesto organizzativo del Consorzio, si fa diretto riferimento al vigente POV, scaricabile mediante il link <https://www.cbcs.it/index.php/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici>, di cui si riporta il seguente organigramma:



2.2.3 Mappatura dei Processi

A seguito di specifica formazione sulla metodologia per la mappatura dei processi, valutazione del rischio ed individuazione delle misure in coerenza con la metodologia introdotta dal PNA 2019 - il Gruppo di lavoro costituito dal Consorzio a supporto del RPCT ha eseguito, ad oggi, la mappatura dei processi per le seguenti Aree di rischio:

- A. Acquisizione e progressione del personale;
- B. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato (es. autorizzazioni e concessioni, etc.);
- C. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato;
- D. Contratti pubblici;
- E. Incarichi e nomine;
- F. Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;
- G. Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;

H. Affari legali e contenzioso;

Oltre alle suddette Aree il Consorzio ha individuato, progressivamente, le seguenti aree specifiche che sono state oggetto di mappatura dei processi:

I. Procedimento elettorale;

L. Esercizio irriguo;

M. Gestione impianti consortili.

2.2.4 Aree di rischio e mappatura dei processi

Di seguito si riporta l'elenco dei processi progressivamente mappati dal Gruppo di lavoro, come individuati nell'Allegato 1 "Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi", in cui sono riportati fasi, attività e responsabili per ogni processo:

Area di rischio	Processi
A. Acquisizione e progressione del personale	Reclutamento del personale
	Progressioni di carriera/promozione
	Autorizzazione di attività/incarichi extraistituzionali al personale consortile
B. Contratti pubblici	Programmazione lavori, servizi e forniture
	Progettazione della gara
	Selezione del contraente
	Verifica, aggiudicazione e stipula del contratto
	Esecuzione del contratto
	Rendicontazione del contratto
	Appalti sotto soglia (art.50, comma 1, del d.lgs.n.36/2023)
	Appalti sopra soglia (art.76 del d.lgs, n.36/2023)
	Appalto integrato (art.44 del d.lgs. n.36/2023)
C. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica privi di effetto economico diretto ed immediato (es. autorizzazioni e concessioni, etc.)	Collegio consultivo tecnico (art.215, d.lgs. n.36/2023 e Allegato V.2)
	Premio di accelerazione (art.50, comma 4, d.l.77/2021, semplificazioni in materia di esecuzione dei contratti pubblici PNNR e PNC)
D. Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Semplificazione acquisiti di beni e servizi informatici strumentali alla realizzazione del PNNR (art.53, d.l. n.77/2021)
	Concessione prelievo irriguo per usi agricoli e non agricoli
E. Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Ripartizione fondo incentivante per le funzioni tecniche
	Ripartizione premio di risultato per il personale consortile con qualifica non dirigenziale
E. Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Predisposizione del Bilancio di Previsione
	Bilancio consuntivo

	Gestione delle spese
	Gestione delle entrate
	Gestione catasto consortile
	Gestione patrimonio consortile o in utilizzo
F. Controllo, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e verifiche dell'evasione contributiva consortile
	Protocollo
G. Incarichi e nomine	Conferimento incarichi di studio/ricerca/consulenza
	Incarichi legali
	Incarichi di componente di commissione di gara/concorso
H. Affari legali e contenzioso	Affari legali e contezioso
I. Area specifica: procedimento elettorale per elezione organi del Consorzio	Procedimento elettorale per rinnovo organi amministrativi del Consorzio
L. Area specifica: Esercizio irriguo	Gestione della risorsa idrica
	Servizio irriguo
M. Area specifica: Gestione impianti consortili	Programmazione annuale di esercizio e manutenzione
	Esecuzione lavori e attività di manutenzione degli impianti pubblici consortili

3. VALUTAZIONE DEL RISCHIO

3.1 Identificazione, analisi e ponderazione del rischio

A seguito della mappatura dei processi effettuata fino ad oggi, il Gruppo di lavoro, coordinato dal RPCT, ha provveduto alla valutazione del rischio, tenendo conto della metodologia indicata nel nell'Allegato 1 del PNA 2019, attraverso:

- 1) l'identificazione del rischio: si è provveduto ad individuare gli eventi rischiosi (fatti e/o comportamenti) che, in relazione ai processi del Consorzio, potrebbero agevolare il verificarsi di comportamenti corruttivi;
- 2) l'analisi del rischio con il quale, mediante l'analisi dei fattori abilitanti della corruzione e la stima del livello di esposizione dei processi mappati al rischio.
- 3) ponderazione del rischio al fine di stabilire le azioni da intraprendere per ridurre l'esposizione del rischio e le priorità di trattamento dei rischi individuati. Il Gruppo di lavoro coordinato dal RPCT, partendo dall'esito dell'analisi e valutazione del rischio dei processi consortili, ha provveduto alla ponderazione del rischio mediante la moltiplicazione degli indici di valutazione della probabilità e dell'impatto.

La metodologia utilizzata per la valutazione dell'esposizione al rischio corruttivo risulta la seguente:

- Utilizzo di indicatori di valutazione del rischio non categorizzati in impatto e probabilità.
- Il livello di esposizione al rischio che deriva dall'utilizzo di questi indicatori è espresso in valori qualitativi (es. "alto", "medio", "basso").
- La valutazione è effettuata in autovalutazione da parte del Gruppo di lavoro e/o dei responsabili dei processi.

Per la valutazione del rischio sono stati utilizzati i seguenti indicatori:

- indicatori di stima del livello di rischio (probabilità) individuati nell'Allegato 1 del PNA 2019: livello di interesse esterno, grado di discrezionalità, manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo,

complessità del processo decisionale, livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano, grado di attuazione delle misure di trattamento;

- informazioni e dati oggettivi su cui basare la valutazione dei rischi (impatto): impatto sull'immagine del Consorzio, impatto in termini di contenzioso, impatto organizzativo e/o interruzione del servizio, danno generato

- valutazione del rischio con l'applicazione di una scala di misurazione ordinale (alto, medio, basso) e formulazione di un giudizio sintetico.

L'analisi ha fornito come esito la mappatura dei rischi ed i relativi trattamenti di cui dell'Allegato 1 "*Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi*".

3.2 Trattamento del rischio: progettazione delle misure

La fase di trattamento del rischio consiste nell'individuazione e programmazione delle misure di prevenzione più idonee a prevenire i rischi sulla base delle priorità emerse nelle fasi di valutazione degli eventi rischiosi. Occorre, quindi, individuare le misure di prevenzione della corruzione che siano efficaci nell'azione di mitigazione del rischio, sostenibili dal punto di vista economico e regolata sulla specifica organizzazione consortile.

A tal fine, il Gruppo di lavoro, coordinato dal RPCT, programma e valuta le misure di prevenzione di carattere generale e specifiche da prevedere nel Piano identificando annualmente le aree a rischio su cui intervenire, individuando la priorità del trattamento sulla base del livello di rischio (maggiore è il livello, maggiore è la priorità di trattamento), dell'obbligatorietà della misura e dell'impatto organizzativo e finanziario connesso alla sua attuazione.

Le misure da adottare o già adottate sono riepilogate nell'allegato 1 *–Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi*.

Si rileva che non risulta necessario individuare nel presente Piano nuove misure ulteriori da attuare nell'anno 2025 in considerazione dell'attuazione delle misure specifiche individuate ed attuate nel corso del 2020 e del 2021, che risultano idonee e sufficienti a prevenire i rischi nelle aree considerate, e dell'esito del monitoraggio 2024.

4. MONITORAGGIO E RIESAME

4.1 Monitoraggio delle misure

Il monitoraggio sull'attuazione delle misure del trattamento del rischio e sulla idoneità delle stesse ed il riesame periodico, sono fondamentali nel processo di gestione del rischio al fine di verificare l'adeguatezza delle misure di prevenzione nonché il complessivo funzionamento del sistema di prevenzione del rischio corruttivo e consentire di apportare le eventuali necessarie modifiche.

I risultati del monitoraggio sono utilizzati per la valutazione del sistema di prevenzione nel suo complesso e, qualora, necessario al fine della sua revisione.

La responsabilità di monitoraggio è assegnata al Responsabile per la prevenzione della corruzione del Consorzio.

Al monitoraggio concorrono, ciascuno per i propri profili di competenza, i dirigenti ed i responsabili dei settori in cui si articola l'Ente. Il monitoraggio viene svolto, mediante apposite schede di rilevazione, tenendo conto dell'esito della valutazione del rischio, emerso dalla mappatura dei processi, con la quale sono individuate le attività maggiormente a rischio sulle quali concentrare l'azione di monitoraggio.

Nel Piano, sono programmate le attività di monitoraggio con indicazione dei Responsabili per ogni singola misura, con riferimento alla periodicità (indicazioni dei tempi del monitoraggio) e con la previsione, per alcune misure, degli indicatori specifici.

Il monitoraggio comprende, oltre le attività programmate con il Piano, anche quelle non pianificate che dovranno essere attuate a seguito di segnalazioni che dovessero pervenire al RPCT durante l'anno tramite il whistleblowing o altre modalità.

Il monitoraggio sull'attuazione del PTPCT viene svolto secondo le seguenti modalità:

- è effettuato, con la supervisione del RPCT, in coordinamento con i Dirigenti e Responsabili di settore dell'Ente ed il Gruppo di lavoro; i criteri adottati per il monitoraggio sono:
 - il rispetto delle scadenze previste dal Piano;
 - l'esecuzione delle previste misure correttive del rischio;
 - la valutazione dell'idoneità delle misure adottate.
- il responsabile per la prevenzione della corruzione ogni anno, entro il 15 dicembre o diversa data se prevista da ANAC, predispone la relazione recante i risultati dell'attività svolta, ed è pubblicata in Amministrazione trasparente, sezione Altri contenuti, nei termini di legge.

Al fine di agevolare il monitoraggio delle misure specifiche di mitigazione del rischio le stesse sono esplicitate nell'Allegato 1 "*Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi*", con l'indicazione del relativo Responsabile, dei tempi di applicazione e attuazione, nonché i relativi indicatori, qualora disponibili.

L'esito positivo del monitoraggio delle misure programmate nel PTPCT 2024-2026 rileva una buona attuazione delle stesse. Degli esiti del monitoraggio si fa conto nella Relazione annuale del RPCT, relativa all'anno 2024, da pubblicare nel sito istituzionale del Consorzio, nell'apposita sezione Amministrazione Trasparente, Altri contenuti, Prevenzione della corruzione.

5. MISURE GENERALI

In questa sezione del Piano sono contenute le misure di carattere generale che, stabili nel tempo, incidono sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione del Consorzio.

Di seguito sono indicate le misure generali programmate per ciascuna delle quali sono indicate le fasi attuative i tempi di realizzazione, l'ufficio responsabile e gli indicatori di monitoraggio.

5.1 Codice di comportamento

Il Consorzio, nel 2015, ha adottato il Codice di Comportamento dei dipendenti consortili, aggiornato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.37 del 31.03.2021, tenendo conto delle indicazioni e delle modalità di aggiornamento delle *Linee guida materia di codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche*, approvate da ANAC con delibera n.177 del 19/02/2020. Il Codice di comportamento è pubblicato sul sito internet istituzionale del Consorzio, nella Home, sezione *Il Consorzio*.

Le disposizioni riportate nel Codice di comportamento consortile specificano le norme di condotta dei dipendenti, dei collaboratori o consulenti del Consorzio, nonché di imprese fornitrici di beni o servizi e che eseguono opere in favore dell'Ente. Il Consorzio, contestualmente alla sottoscrizione del contratto di lavoro o dell'incarico, consegna copia del Codice di comportamento ai nuovi assunti e/o collaboratori. In caso di affidamento di lavori/servizi/forniture il Consorzio prevede, nella documentazione di gara, apposita dichiarazione di conoscenza e accettazione del Codice di comportamento da parte degli operatori economici in sede di partecipazione alle procedure di affidamento ed in sede della stipula di contratto.

La violazione delle disposizioni del Codice di comportamento da parte dei dipendenti consortili, fermo restando la responsabilità penale, civile, amministrativa o contabile del dipendente, è fonte di responsabilità disciplinare accertata all'esito del procedimento disciplinare, nel rispetto dei principi di gradualità e proporzionalità delle sanzioni previste dalla legge, dai regolamenti e dai contratti collettivi dei dipendenti consortili.

Con Decreto del Presidente della Regione Autonoma della Sardegna n.86 prot. n.27803 del 07.12.2021 è adottato, in esecuzione della D.G.R. n.43/7 del 29.10.2024, il "*Codice di comportamento del personale del sistema Regione e delle società partecipate della Regione Autonoma della Sardegna*", applicabile anche agli enti del Sistema Regione di cui fa parte questo Consorzio. Pertanto si prevede di aggiornare, nel 2025, il Codice di comportamento dei dipendenti consortili in conformità al "*Codice di comportamento del personale del sistema Regione e delle società partecipate della Regione Autonoma della Sardegna*".

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Codice di comportamento dei dipendenti consortili

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Risultato atteso
Consegna Codice di comportamento ai nuovi assunti/collaboratori	Verifica semestrale	Direzione Generale, Dirigenti	N. assunzioni /collaboratori n. Codice di comportamento consegnati	100%
Esercizio poteri disciplinari in relazione al mancato rispetto del Codice di comportamento	Verifica semestrale	Direzione Generale, Dirigenti	N. procedimenti disciplinari per violazione del Codice di comportamento con applicazione di sanzione	Zero
Aggiornamento Codice di comportamento dei dipendenti consortili	31/12/2025	Direzione Generale, Dirigenti	Delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione dell'aggiornamento	Approvazione delibera da parte dell'organo di controllo

5.2 Conflitto di interessi

La situazione di conflitto di interessi si configura quando le decisioni che richiedono imparzialità di giudizio siano adottate da un soggetto che abbia, anche solo potenzialmente, interessi privati in contrasto con l'interesse pubblico alla cui cura è preposto.

Quando si è in presenza di una serie di circostanze (situazione) che aumentano il rischio che l'interesse di un dipendente (interesse secondario) possa compromettere il raggiungimento dell'interesse pubblico (interesse primario) è necessario gestire la situazione denunciando la presenza di un conflitto di interessi ed astenendosi dal prendere qualunque decisione.

La normativa in materia di conflitto di interessi trova applicazione in ogni attività del Consorzio.

Il Codice di comportamento dei dipendenti consortili ha disciplinato il conflitto di interessi agli artt.7 (Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interesse), 8 (Obbligo di astensione) e 9 (Tempestività comunicazioni) e predisposto i relativi modelli da utilizzare per la comunicazione. Il dipendente, come disciplinato dal Codice di comportamento, ha l'obbligo di astenersi in caso di conflitti di interesse e di segnalare tempestivamente al proprio Dirigente di area ed al RPCT il conflitto di interesse anche potenziale. In caso di conflitto di interessi, anche potenziale da parte dei dirigenti, gli stessi devono indirizzare la comunicazione al Direttore Generale e, per conoscenza, al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

In caso si verificano, nell'ambito di un procedimento, situazioni oggettive e soggettive che possano comportare un potenziale conflitto di interessi il Direttore Generale provvede ad esonerare il dipendente o dirigente dall'espletamento di qualsiasi attività inerente detto procedimento affidando lo stesso ad altro soggetto.

Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale (art. 6 bis l. 241/1990, introdotto dall'art. 1 comma 41, l. 190/2012).

In caso di affidamento di incarichi di consulenza o collaborazione a soggetti esterni, si prevede di acquisire, all'atto del conferimento la dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, anche potenziale, come descritte nel Codice di comportamento e la dichiarazione di intervenuta presa visione ed accettazione del Codice di comportamento, del Patto di integrità e della procedura per la segnalazione di illeciti adottati dal Consorzio.

Le dichiarazioni vengono rilasciate da parte del soggetto individuato, avvalendosi del modello predisposto e fornito dal Consorzio, acquisite prima del conferimento dell'incarico e conservate agli atti.

Con riferimento alla normativa in materia di contratti pubblici, in particolare l'art.16 del d.lgs. n.36/2023, si fa esplicito riferimento alle Linee guida ANAC n. 15, approvate con la delibera n. 494 del 5 giugno 2019,

recanti “Individuazione e gestione dei conflitti di interesse nelle procedure di affidamento di contratti pubblici” in cui sono stati precisati gli obblighi in tema di dichiarazione di assenza di conflitto di interessi.

Con D.G. n.38/6 del 02.10.2024 la Regione Autonoma della Sardegna ha adottato la nuova “Direttiva in materia di astensione e conflitto di interessi” (Allegato 1) e gli schemi standard della modulistica di riferimento (Allegato 2), applicabile al Sistema Regione, di cui fa parte questo Consorzio in qualità di Ente vigilato.

Il presente Piano, tenuto conto anche delle indicazioni del PNA 2022, che ha dedicato uno specifico approfondimento sul conflitto di interessi in materia di contratti pubblici, e della richiamata “Direttiva in materia di astensione e conflitto di interessi” prevede quale misura per la gestione del conflitto di interessi l’acquisizione di apposita dichiarazione di assenza di conflitto di interessi, anche potenziale, da parte dei dipendenti consortili e soggetti esterni al Consorzio che partecipano ad una specifica procedura di gara e di esecuzione del contratto pubblico e nell’ambito delle procedure di concorso/selezione del personale, di seguito indicati:

- Dirigente di area che adotta il provvedimento finale;
- RUP, supporto al RUP, DEC ed altri incarichi per ogni procedura di gara;
- Componenti del seggio di gara e commissione giudicatrice;
- Componenti commissioni di valutazione (concorsi/selezioni);
- Consulenti e collaboratori.

A tal fine il Consorzio ha predisposto appositi modelli in conformità agli schemi di modulistica (Allegato 2) della D.G. n.38/6 del 02.10.2024.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Conflitto di interessi

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Risultato atteso
Verifica a campione (50%) di acquisizione delle dichiarazioni di insussistenza di conflitto di interessi dirigente di area/ RUP/componente seggio/commissione gara/DEC/componenti commissione valutazione/consulenti/collaboratori	Verifica costante. Monitoraggio semestrale	RCPT	N. dirigente di area/ RUP/componente seggio/commissione gara/DEC/componenti commissione valutazione/consulenti/collaboratori /n. dichiarazioni rese	100%
Segnalazioni di conflitto di interessi nelle procedure di gara/concorsi/selezioni	Verifica costante. Monitoraggio semestrale	Dirigente RPCT	Dati aggiornati	Aggiornamenti dati

5.3 Inconferibilità e incompatibilità di incarichi

Il Decreto Legislativo n.39 del 08/04/2013, in attuazione dell'art.1, commi 49 e 50, della Legge n.190/2012, reca disposizioni in materia di inconferibilità ed incompatibilità di incarichi (dirigenziali, amministrativi di vertice, amministratori di enti pubblici e di enti privati soggetti a controllo pubblico, cariche di enti privati regolati o finanziati, come individuati dall’art.1 del medesimo decreto legislativo) da parte delle pubbliche amministrazioni, enti pubblici ed enti privati in controllo pubblico.

Il decreto legislativo 39/2013 prevede, in sintesi, le seguenti fattispecie¹⁴:

¹⁴ Si rinvia anche al PNA 2019 che precisa in sintesi, tra l’altro, “Gli incarichi rilevanti ai fini dell’applicazione del regime delle incompatibilità e inconferibilità sono gli incarichi dirigenziali interni ed esterni, gli incarichi amministrativi di vertice, di amministratore di enti pubblici e di enti privati in controllo pubblico, le cariche in enti privati regolati o finanziati, i componenti di organo di indirizzo politico, come definiti all’art. 1 del d.lgs. 39/2013”.

- inconfiribilità, cioè di preclusione, permanente o temporanea, a conferire gli incarichi a coloro che abbiano riportato condanne penali per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale, nonché a coloro che abbiano svolto incarichi o ricoperto cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati da pubbliche amministrazioni o svolto attività professionali a favore di questi ultimi, a coloro che siano stati componenti di organi di indirizzo politico (art. 1, comma 2, lett. g);
- incompatibilità, da cui consegue l'obbligo per il soggetto cui viene conferito l'incarico di scegliere, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di quindici giorni, tra la permanenza nell'incarico e l'assunzione e lo svolgimento di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione che conferisce l'incarico, lo svolgimento di attività professionali ovvero l'assunzione della carica di componente di organi di indirizzo politico (art. 1, comma 2, lett. h).

Con riferimento al Consorzio l'ambito di applicazione, è definito dall'art.1 del d.lgs. n.39/2013: gli incarichi dirigenziali (interni od esterni), che comportano l'esercizio in via esclusiva delle competenze di amministrazione e gestione, e gli incarichi di amministrazione dell'ente pubblico da identificarsi con gli organi di indirizzo del Consorzio.

Ai sensi dell'art.16 del D. Lgs.39/2013, all'ANAC sono attribuiti i poteri di vigilanza e di accertamento in caso di incarichi inconfiribili ed incompatibili, come declinati nelle citate Linee Guida adottate dall'ANAC con deliberazione n.833 del 03/08/2016, cui si fa esplicito rinvio. Al RPCT è demandato il compito di vigilanza sull'osservanza, all'interno dell'Ente, delle norme in materia di inconfiribilità ed incompatibilità.

Il conferimento di incarichi da parte del Consorzio deve essere preceduta dalla preventiva acquisizione, di apposita dichiarazione dell'interessato sulla insussistenza delle cause di inconfiribilità o incompatibilità la quale deve, altresì, contenere l'indicazione delle eventuali condanne subite per reati contro la pubblica amministrazione. A tal fine il Consorzio ha predisposto, aggiornandoli, appositi moduli di dichiarazione. Il Consorzio provvede alla verifica di veridicità della dichiarazione come di seguito indicato.

La violazione delle norme in materia di inconfiribilità comporta la nullità dell'atto di conferimento dell'incarico e la risoluzione del relativo contratto. La violazione delle norme in materia di incompatibilità comporta la decadenza dall'incarico e la risoluzione del relativo contratto.

Gli amministratori del Consorzio presentano, tempestivamente all'atto dell'insediamento, la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconfiribilità o incompatibilità di cui al d.lgs. n.39/2013. Ai sensi dell'art.20 dello Statuto consortile gli amministratori consortili presentano, altresì, la dichiarazione di insussistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art.24 della L.R. n.6/2008 e s.m.i. Le medesime dichiarazioni sono rese annualmente restando fermo l'obbligo in capo ai medesimi soggetti di comunicare tempestivamente l'insorgenza di tali situazioni.

I dirigenti del Consorzio presentano all'atto di nomina ed annualmente, la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconfiribilità o incompatibilità di cui al d.lgs. n.39/2013, restando fermo l'obbligo in capo ai medesimi soggetti di comunicare tempestivamente l'insorgenza di tali situazioni.

I componenti del Collegio dei revisori dei conti, nominati con decreto dell'Assessore dell'Agricoltura e RAP per il periodo di cinque anni, presentano al Consorzio, annualmente, la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconfiribilità o incompatibilità di cui al d.lgs. n.39/2013, restando fermo l'obbligo in capo ai medesimi soggetti di comunicare tempestivamente l'insorgenza di tali situazioni.

Le suddette dichiarazioni sono conservate, in originale, a cura del RPCT.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Inconfiribilità ed incompatibilità di incarichi dirigenziali/amministratori consortili/revisori

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Risultato atteso

Richiesta annuale della dichiarazione di incompatibilità al personale dirigenziale già titolare di incarico e richiesta dichiarazione di inconfiribilità/incompatibilità ai dirigenti titolari di nuovo incarico	Annuale/ all'atto di incarico	Direttore Generale	n. dichiarazioni/n. dirigenti n.dichiarazioni acquisite/n. dichiarazioni pubblicate	100% 100%
Richiesta annuale della dichiarazione di incompatibilità/inconfiribilità/decadenza agli amministratori (CdA)e revisori dei conti del Consorzio	Annuale/ all'atto di insediamento o incarico	Direttore Generale	n. dichiarazioni/n. componenti CdA n. dichiarazioni acquisite/n. componenti Collegio revisori	100% 100%
Verifica veridicità delle dichiarazioni di inconfiribilità rese (art. 3 d.lgs. 39/2013: condanna per reati contro la P.A)	semestrale	Direttore Generale	50% delle dichiarazioni agli atti	100% delle dichiarazioni verificate in aderenza al dettato di legge

5.4 Formazione di commissioni per l'affidamento di contratti pubblici o concorso e nomina di responsabile unico di procedimento

L'art.35bis del d.lgs. n.165/2001 pone il divieto, per coloro che sono stati condannati, anche con sentenza non definitiva, per reati contro la pubblica amministrazione:

- di far parte di commissioni di concorso per assunzione di personale;
- di far parte di commissioni di gara per la scelta del contraente per l'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture;
- di essere assegnati a uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni e servizi;

Il Consorzio prevede l'obbligo – in capo ai soggetti cui si intende conferire incarico di componente di commissione di concorso per l'assunzione di personale o di commissione per l'affidamento di contratti pubblici - di rendere apposita dichiarazione di insussistenza di condanne penali anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati contro la pubblica amministrazione, previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale.

La suddetta dichiarazione riguardo l'assenza di condanne penali contro la pubblica amministrazione è richiesta anche al Responsabile Unico del Procedimento (RUP) dai componenti di seggio di gara nelle procedure di appalti pubblici o nell'assegnazione del personale consortile agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie.

I soggetti che devono essere nominati in commissioni di gara devono, inoltre, rendere apposita dichiarazione, ai sensi dell'art.46 e 47 del DPR n.445/2002, di insussistenza delle cause di incompatibilità e di astensione di cui all'art.93 e dell'art.15 del d.lgs. n.36/2023. La dichiarazione è acquisita all'atto della nomina e della stessa è data menzione nel verbale di insediamento della commissione.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Formazione di commissione per l'affidamento di contratti pubblici o concorso e nomina di RUP

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Risultato atteso
--------------------------------	---------------------	-----------------------------------	----------------------------	------------------

Acquisizione per la verifica di insussistenza delle situazioni di cui all'art.35-bis del d.lgs. 165/2001 (condanne, anche passate in giudicato, per i reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale) per i componenti di commissione di gara/concorso o nomina di RUP	All'atto della costituzione della commissione di gara/concorso o nomina	Dirigente responsabile della formazione della commissione o nomina del RUP	n. dichiarazioni acquisite/n. nomine effettuate	100%
Verifica (su base campionaria del 30%) delle dichiarazioni rese dai componenti di commissioni concorso con riferimento ai casi di condanna per reati contro la P.A. (art. 35-bis d.lgs. 165/2001)	Semestrale	Direttore Generale	N. soggetti oggetto di verifica (30%)/n. dichiarazioni acquisite	100%
Verifica (su base campionaria del 30%) delle dichiarazioni rese dai componenti di commissioni di gara o di nomina di RUP con riferimento ai casi di condanna per reati contro la P.A. (art. 35-bis d.lgs. 165/2001)	Semestrale	Dirigente responsabile della formazione della commissione o nomina del RUP	N. soggetti oggetto di verifica (30%)/n. dichiarazioni acquisite	100%

5.5 Attività e incarichi extra-istituzionali

Il rapporto di lavoro dei dipendenti consortili, di carattere privatistico, è regolato dal C.C.N.L. per i dirigenti dei consorzi di bonifica, degli enti simili e dei consorzi di miglioramento fondiario (per i dipendenti con qualifica di dirigenti) e dal C.C.N.L. per i dipendenti dei consorzi di bonifica e miglioramento fondiario (per i dipendenti con qualifica di operaio, impiegato e quadro).

I citati contratti nazionali collettivi prevedono alcune forme di esclusività del rapporto di lavoro per i dipendenti e dirigenti. In particolare si segnala che, ai sensi dell'art.20 C.C.N.L. di riferimento, al dirigente è vietato lo svolgimento di attività di qualsiasi natura a favore di terzi, salva specifica autorizzazione da parte del Consorzio. Ai dipendenti consortili laureati o diplomati, ai sensi dell'art.46 del C.C.N.L. di riferimento, è vietato l'espletamento della libera professione.

Il vigente Piano di Organizzazione Variabile (POV), aggiornato con delibera del Consiglio dei Delegati n.10 del 20.12.2024, ha regolamentato le procedure autorizzative per lo svolgimento di attività o incarico extra-istituzionali da parte del personale consortile. La richiesta di autorizzazione è inviata, dal dirigente e dai dipendenti, al Direttore Generale. Il Direttore Generale invia la propria richiesta di autorizzazione al Presidente del Consorzio. Il provvedimento di autorizzazione per i dipendenti e dirigenti è adottato dal Direttore Generale. Il provvedimento di autorizzazione per il Direttore Generale è adottato dal Consiglio di Amministrazione.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Attività e incarichi extra-istituzionali

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Esito atteso
Esame richieste ai autorizzazione del personale consortile	Costante nel tempo Monitoraggio semestrale	Direttore Generale	N. autorizzazioni rilasciate/n. richieste pervenute – Elenco autorizzazioni da pubblicare in Amministrazione trasparente (aggiornamento semestrale)	Aggiornamento dati
Verifica su segnalazione di incarico extraistituzionale non autorizzato	Su segnalazione	Direttore Generale, RPCT	N. ed esito della verifica della segnalazione	Aggiornamento dati

4.6 Svolgimento attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage)

L'istituto del cosiddetto *pantouflage* contemplato dall'art.1, comma 42 lett. l), della Legge n.190/2012, con l'introduzione del comma 16ter all'art.53 del d.lgs. n.165/2001, prevede il divieto per i dipendenti di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro, attività lavorativa o professionale per soggetti privati destinatari delle attività dell'Ente, e le conseguenze sanzionatorie quali la nullità del contratto concluso e dell'incarico conferito in violazione di detta norma.

Negli enti pubblici economici tra i quali rientra il Consorzio, il divieto di *pantouflage* si applica ai soggetti che rivestano uno degli incarichi di cui all'art. 1 del d.lgs. n. 39/2013, secondo quanto previsto all'art. 21 del medesimo decreto.

Come ribadito nel PNA 2022, il presupposto affinché vi sia *pantouflage* è l'esercizio di poteri autoritativi o negoziali da parte del dipendente, chiarendo che il potere autoritativo della pubblica amministrazione implica l'adozione di provvedimenti amministrativi atti ad incidere unilateralmente, modificandole, sulle situazioni giuridiche soggettive dei destinatari. Rientrano nei "*poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni*", sia provvedimenti afferenti specificamente alla conclusione di contratti per l'acquisizione di beni e servizi per la PA, sia provvedimenti adottati unilateralmente dalla pubblica amministrazione, quale manifestazione del potere autoritativo, che incidono, modificandole, sulle situazioni giuridiche soggettive dei destinatari.

Il presente Piano, al fine di prevenire il fenomeno di *pantouflage*, in conformità al PNA 2022 e della delibera della Giunta regionale n.38/6 del 02.10.2024, con la quale la Regione Autonoma della Sardegna, ha adottato la nuova "*Direttiva in materia di astensione e conflitto di interessi*" (Allegato 1) e gli schemi standard della modulistica di riferimento anche per l'istituto del *pantouflage* (Allegato 2), applicabile al Sistema Regione, di cui fa parte questo Consorzio in qualità di Ente vigilato, prevede le misure di seguito indicate.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Divieto svolgimento attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage)

Attività per la sua attuazione	Tempi di realizzazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Esito atteso
Previsione nei bandi di gara/atti prodromici all'affidamento di contratti pubblici la dichiarazione dell'OE di non avere stipulato	Al momento di approvazione del bando/lettera di invito	RUP/ Personale ufficio gare e contratti	Effettivo inserimento della clausola anti-pantouflage	100%

contratti di lavoro o comunque attribuito incarichi ad ex dipendenti consortili				
Verifica dell'effettivo inserimento della clausola negli atti di gara mediante controlli a campione	semestrale	Dirigente	Esito verifica a campione (50%)	100%
Inserimento apposita clausola nel contratto di assunzione del personale, sia di livello dirigenziale che non dirigenziale, che preveda specificamente il divieto di pantouflage	Nel contratto di assunzione Verifica semestrale	Direttore Generale	N. contratti/N. assunzioni nell'anno	100%
Previsione all'interno del Codice di comportamento di un dovere per il dipendente di sottoscrivere, entro sei mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro, una dichiarazione con cui il dipendente prende atto della disciplina del pantouflage ed assume l'impegno di rispettare il divieto di pantouflage.	31/12/2025	Direttore Generale	Delibera CDA di approvazione modifica Codice di comportamento dei dipendenti consortili	Inserimento norma anti pantouflage nel Codice di comportamento dei dipendenti consortili
Dichiarazione del dipendente di impegno al rispetto del divieto di pantouflage	Al momento di cessazione del servizio dal Consorzio Verifica semestrale	Direttore Generale	N. Comunicazione effettuata/N. cessazioni nell'anno	100%
Dichiarazione di impegno al rispetto del divieto di pantouflage dei dirigenti/consulente/ collaboratore	Contestualmente all'affidamento dell'incarico	Direttore Generale	n. incarico/n. dichiarazioni	100%

5.7 Formazione del personale consortile

La formazione del personale in materia di etica, legalità, conflitto di interessi e trasparenza ed altre tematiche inerenti il rischio del fenomeno corruttivo costituisce una delle principali misure di prevenzione della corruzione.

Detta formazione, unitamente alla formazione finalizzata a sviluppare le competenze professionali del personale consortile, garantisce una buona prassi dell'azione amministrativa improntata sull'etica e la trasparenza per lo svolgimento delle attività istituzionali nel rispetto dei principi di economicità, efficienza e qualità dei servizi dell'Ente.

Il Consorzio predispone annualmente il *Piano della formazione e aggiornamento del personale consortile*, prevedendo, oltre alla formazione specialistica e professionale rivolta a dipendenti consortili, su materie di estesa applicazione ai diversi Settori organizzativi del Consorzio, anche la formazione generale, su proposta del RPCT, finalizzata all'aggiornamento delle competenze e comportamenti in materia di etica, legalità, e trasparenza, rivolta ai dipendenti consortili, e la formazione specifica rivolta al RPCT, ai dirigenti e funzionari che operano nelle aree maggiormente esposte al rischio corruttivo in senso lato.

Nel 2024 è stata espletata la formazione in materia di etica, legalità, codice di comportamento e trasparenza, rivolta al personale dirigente, amministrativo e tecnico del Consorzio.

Per l'anno 2025 il Consorzio ha predisposto il *Piano della formazione e aggiornamento del personale consortile 2025*, in cui saranno previste anche le attività di formazione in materia di etica, legalità, conflitto di interessi, trasparenza. Nel Bilancio di previsione dell'esercizio 2025 approvato dal Consorzio sono previste le specifiche e necessarie risorse economiche necessarie per l'attuazione della formazione.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Formazione del personale

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Esito atteso
Formazione dei dipendenti consortili in materia di etica, legalità, codice di comportamento, conflitti di interesse, gestione del rischio corruttivo	Annuale	Direzione Generale - RPCT	Numero partecipanti/ n. dipendenti consortili individuati per l'attività di formazione Risultanze sulle verifiche di apprendimento	Numero partecipanti/ n. dipendenti consortili individuati per l'attività di formazione =>60% Positivo

5.8 Rotazione del personale o misure alternative

La misura della rotazione c.d. "ordinaria" del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione è stata introdotta nell'ordinamento italiano, quale misura di prevenzione della corruzione, dalla Legge 190/2012 (art.1, comma 4, lett. e), comma 5 lett. b), comma 10, lett. b).

L'attuazione della rotazione ordinaria, come ribadito nel PNA 2019, è una delle misure fondamentali per la prevenzione della corruzione, da coniugare con la struttura organizzativa del Consorzio al fine di garantire il buon andamento, l'efficienza e la continuità dell'azione amministrativa consortile.

La ridotta dimensione organizzativa del Consorzio che – come già esplicitato – prevede n.4 dirigenti di cui n.2 in servizio (Direttore Generale, Dirigente dell'area tecnico-agraria e gestione) e n.2 vacanti (Dirigente area amministrativa le cui funzioni sono affidate, temporaneamente, ad un Responsabile di settore; Dirigente area tecnica le cui funzioni sono svolte, ad interim dal Direttore Generale), e la specializzazione delle funzioni attribuite a ciascun dirigente non permettono, attualmente, di attuare la misura della rotazione ordinaria senza che sia compromesso il buon andamento e la continuità delle attività consortili.

Per quanto sopra il Consorzio adotta misure organizzative di prevenzione della corruzione che producano effetti analoghi alla rotazione, quali l'articolazione dei compiti e delle competenze, affidando

le varie fasi del procedimento a più dipendenti, al fine di evitare che più mansioni e responsabilità in capo ad un unico soggetto porti ad esporre l'amministrazione a rischi di errori o comportamenti scorretti.¹⁵

A tal fine il Consorzio - quale misure organizzative alternative volta ad evitare che un unico soggetto abbia il controllo esclusivo di un procedimento – organizza le attività consortili in modo da garantire lo svolgimento di un procedimento mediante l'affidamento delle diverse fasi a soggetti diversi: istruttoria e accertamenti, adozione della decisione, attuazione della decisione, verifica. E' adottato il controllo a più livelli delle pratiche o di procedimenti mediante sottoscrizione degli atti da parte del soggetto istruttore e dei superiori gerarchici (capo settore, dirigente, direttore generale). In generale i dirigenti ed i capo settore consortili favoriscono, laddove possibile, la compartecipazione del personale allo svolgimento delle attività di ufficio.

Nell'area tecnica consortile, con riferimento al settore appalti pubblici, è attuata la condivisione delle fasi procedurali mediante l'affidamento, a personale consortile non dirigente, delle attività di progettazione, di redazione di bandi e capitolati, compiti di RUP, supporto al RUP, Direttore Lavori e Direttore di esecuzione di contratto, al fine di evitare che la responsabilità di un procedimento sia assegnata, esclusivamente, al dirigente cui compete, per Statuto consortile, l'adozione dei provvedimenti finali.

Si sottolinea, comunque, la necessità che il Consorzio provveda, come previsto nella struttura organizzativa dell'Ente, a coprire i posti vacanti di Dirigente dell'area amministrativa e di Dirigente dell'area tecnica al fine di evitare che molteplici funzioni e responsabilità ricadano su un unico soggetto e garantire l'autonomia e l'imparzialità dell'agire amministrativo nello svolgimento delle attività di competenza di dette figure dirigenziali.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Rotazione del personale o misure alternative

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Esito atteso
Rotazione ordinaria o misure alternative	Costante nel tempo	Direzione Generale, Dirigenti	Conferimento incarichi dirigenziali/di Responsabile di settore/di RUP/D.L./DEC a personale non dirigenziale; sottoscrizione degli atti da parte del soggetto istruttore e dei superiori gerarchici	Aggiornamento dati semestrale

5.9 La rotazione straordinaria

L'istituto della rotazione straordinaria è previsto dall'art.16, comma 1, lett. l-quarter, del D. Lgs. n.165/2001¹⁶, prevedendo l'obbligo delle amministrazioni di assegnare il personale sospettato di condotte di natura corruttiva, che abbiano o meno rilevanza penale, ad altro servizio.

Sull'applicazione della misura della "rotazione straordinaria", l'ANAC ha adottato le Linee Guida di cui alla delibera n.215/2019¹⁷ al fine di fornire chiarimenti sui profili critici riscontrati nella sua applicazione, in particolare sia in relazione alla fattispecie di reati che l'amministrazione deve tenere in conto per valutare sull'applicazione o meno della misura, sia in relazione al momento del procedimento penale in cui l'amministrazione deve provvedere, sia alle modalità con le quali l'ente possa venire a

¹⁵ PNA 2019, in particolare l'Allegato 2 La "rotazione ordinaria" del personale. Si rinvia anche alla Linee Guida di cui alla determinazione ANAC n.1134 del 08/11/2017;

¹⁶ Lettera aggiunta dall'art. 1, co. 24, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini.

¹⁷ Delibera ANAC n.215 del 26/03/2019 - Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria di cui all'art. 16, comma 1, lettera l-quarter, del d.lgs. n. 165 del 2001.

conoscenza, tempestivamente ed efficacemente, dell'avvio di un procedimento penale a carico di un dipendente o dirigente.¹⁸

Il Consorzio prevede l'applicazione della rotazione straordinaria sia per i dirigenti che per i dipendenti.

Il Consorzio ha previsto del Codice di comportamento dei dipendenti consortili, aggiornato nel 2021, l'obbligo per tutti dipendenti di comunicare all'amministrazione gli eventuali procedimenti penali a loro carico per fatti riconducibili a comportamenti di natura corruttiva o di situazioni di illecito di cui sia venuto a conoscenza che integrino delitti contro la pubblica amministrazione di cui al Titolo II, Capo I, del Codice Penale.

Si rinvia, inoltre, a quanto previsto dal vigente C.C.N.L. per i dipendenti consortili agli art.56 *Licenziamento in tronco*, art.57 *Licenziamento di diritto*, art.58 *Sospensione cautelare obbligatoria*, art.59 *Sospensione cautelare facoltativa*, art.60 *Sospensione del procedimento disciplinare in pendenza di giudizio penale* e l'art.61 *Effetti del giudicato penale sul procedimento disciplinare*.

Il provvedimento di "rotazione straordinaria" nei confronti dei dipendenti e dirigenti del Consorzio è adottato dal Direttore Generale. Nel caso in cui detto provvedimento interessi il Direttore Generale lo stesso è adottato dal Consiglio di Amministrazione.

5.10 Tutela del dipendente che segnala illeciti (c.d.whistleblowing)

Il Consorzio dal dicembre 2018 ha aderito al progetto WhistleblowingPA di Transparency International Italia e del Centro Hermes per la Trasparenza e i Diritti Umani e Digitali ed ha adottato la piattaforma informatica accessibile dalla HOME del sito istituzionale dell'Ente, al seguente indirizzo <https://www.cbcs.it/index.php/amministrazione-trasparente/whistleblowing>, mediante la quale inviare le segnalazioni di illecito. Detta piattaforma rispetta le caratteristiche tecniche per la presentazione e gestione delle segnalazioni di illecito di cui alle *Linee Guida in materia di protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali. Procedure per la presentazione e gestione delle segnalazioni esterne*, approvate da ANAC con delibera n.311 del 12 luglio 2023.

L'applicazione consente la compilazione, l'invio e la ricezione delle segnalazioni di presunti fatti illeciti mediante la compilazione di un questionario e può essere inviata in forma anonima. La piattaforma permette, altresì, il dialogo, anche in forma anonima, tra il segnalante e l'RPCT per richieste di chiarimenti o approfondimenti, senza quindi la necessità di fornire contatti personali.

La segnalazione viene ricevuta, a mezzo e-mail, dal Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza (RPCT) e gestita garantendo la riservatezza del segnalante.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n.89 del 19/11/2024 il Consorzio ha confermato l'adesione alla piattaforma gratuita Whistleblowing PA per la gestione informatizzata delle segnalazioni di condotte illecite, ed approvato l'aggiornamento della "Procedura di gestione delle segnalazioni di condotte illecite (c.d.whistleblowing)", di cui all'allegato 1 di detta delibera, in conformità al decreto legislativo n. 24 del 10 marzo 2023, che recepisce nel nostro ordinamento la direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2019 riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni di disposizioni normative nazionali o dell'Unione europea (cd. direttiva whistleblowing).

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Tutela del soggetto che segnala illeciti (c.d. whistleblowing)

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Esito atteso
Esame segnalazioni pervenute prevenzione	Costante nel tempo	RPCT	N. segnalazioni pervenute/n. trattamenti conclusi	100%

¹⁸ L'ANAC è dell'avviso che l'istituto si applichi a tutti coloro che hanno un rapporto di lavoro con l'amministrazione (dirigenti e dipendenti).

5.11 Patto di integrità

Il Consorzio, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 25/01/2017, ha adottato il Patto di Integrità, il cui schema era stato approvato dalla Regione Autonoma della Sardegna con deliberazione della Giunta Regionale n.30/15 del 16 giugno 2015.

Il Patto di integrità adottato dal Consorzio costituisce parte integrante della documentazione di gara nell'ambito delle procedure di affidamento degli appalti di lavori, servizi e forniture di cui al d.lgs. n. 36/2023. La mancata sottoscrizione del Patto di integrità costituisce causa di esclusione dalla gara.

Con delibera della G.R. n.2/16 del 15.01.2025 la Regione Autonoma della Sardegna ha approvato, ai sensi dell'articolo 1, comma 17, della legge n. 190/2012, il nuovo modello di "Patto di integrità", da adottare in tutte le procedure di affidamento dei contratti pubblici dell'Amministrazione, degli enti, agenzie, aziende e istituti regionali che costituiscono il sistema Regione di cui fa parte il Consorzio in qualità di ente vigilato. Questo Consorzio, pertanto prevede di adottare, nel corso del 2025, un nuovo Patto di integrità in conformità alla richiamata delibera della G.R. n.2/16 del 15.01.2025.

La misura per il 2025 è articolata come segue:

Patto di integrità

Attività per la sua attuazione	Tempi di attuazione	Responsabili della sua attuazione	Indicatori di monitoraggio	Esito atteso
Adozione nuovo Patto di integrità (D.G.R. n.2/16 del 15.01.2025)	30/06/2025	Direttore Generale	Delibera CDA di approvazione nuovo patto di integrità	Adozione nuovo Patto di integrità
Inserimento del Patto di integrità in tutte le procedure di affidamento di contratti pubblici	Costante nel tempo	Dirigenti/RUP	Verifica a campione (50%) semestrale della presenza del Patto di integrità negli affidamenti di contratti pubblici	100%

6. TRASPARENZA

La normativa in materia di trasparenza, come definita dall'art.1 del d.lgs. n.33/2013 e dal d.lgs. n. 97/2016, accompagnata da atti di regolazione dell'ANAC¹⁹ finalizzati a fornire indicazioni alle amministrazioni chiamate ad attuare gli obblighi di pubblicazione, ha ampliato il concetto di trasparenza che diviene uno strumento a disposizione dei cittadini per il controllo democratico dell'attività della pubblica amministrazione e rappresenta, nel disegno della L. 190/2012, uno strumento fondamentale per la prevenzione della corruzione, la promozione dell'integrità e della cultura della legalità nell'ambito delle amministrazioni pubbliche al fine di realizzare una buona amministrazione improntata sui principi di buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo delle risorse pubbliche.

In questa sezione sono individuate le misure e gli strumenti per l'attuazione degli obblighi di pubblicazione del Consorzio ai fini della trasparenza previsti dalla normativa vigente.

Gli obiettivi strategici in materia di trasparenza individuati dal Consorzio sono riportati al paragrafo 1.1 del Piano.

6.1 Amministrazione trasparente

Il sito istituzionale del Consorzio (www.cbcs.it) ha istituito, a suo tempo, la sezione "Amministrazione Trasparente", raggiungibile dalla Home, in cui sono pubblicati le informazioni ed i documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. n.33/2013 come modificato dal d.lgs. n.97/2016, ed in

¹⁹ Si rinvia agli atti di indirizzo, in materia, dell'ANAC: delibera n.1310/2016; delibera n.1134/2017; delibera n.586/2019; Allegato 9 del PNA 2022.

conformità allo schema degli obblighi di pubblicazione previsti per gli enti pubblici economici di cui all'allegato 1 della Delibera ANAC n. 1134 del 08/11/2017 e successive modifiche.

Le disposizioni introdotte dal d.lgs. n.36/2023 prevedono nuovi obblighi di pubblicazioni in materia di contratti pubblici, che riguardano, oltre quelli relativi alla fase di programmazione e aggiudicazione, anche quelli relativi alla fase esecutiva dell'appalto e del ciclo di vita dei contratti pubblici. A tal fine si richiamano i provvedimenti dell'ANAC che hanno precisato i nuovi obblighi di pubblicazione in materia di contratti pubblici e le modalità di attuazione degli stessi a decorrere dal 1° gennaio 2024: la delibera n. 261 del 20 giugno 2023 (che individua le informazioni che le stazioni appaltanti sono tenute a trasmettere alla BDNCP attraverso le piattaforme telematiche) e la delibera n. 264 del 20 giugno 2023 (modificata ed integrata con delibera n.601 del 19/12/2023) che individua gli atti, le informazioni e i dati relativi al ciclo di vita dei contratti pubblici oggetto di trasparenza ai fini e per gli effetti dell'articolo 37 del d.lgs. n.33/2013 e dell'articolo 28 del d.lgs. n.36/2023.

Nell'allegato 2 *Elenco obblighi di pubblicazione*, allegato al presente Piano, sono individuati i dati e documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria del Consorzio, previsti dalla richiamata normativa, sulla base della struttura organizzativa consortile.

In detto Allegato sono individuati, per ciascun obbligo previsto, gli uffici responsabili della elaborazione, trasmissione e pubblicazione dei dati e le tempistiche di pubblicazione, aggiornamento e monitoraggio.

Il Consorzio sta adeguando la sotto sezione "Bandi di gara e contatti" di "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale alle modifiche introdotte dal d.lgs. n.36/2023 sui dati e informazioni dei contratti pubblici oggetto di trasparenza.

6.2 Modalità di pubblicazione

L'attuale struttura organizzativa del Consorzio prevede che, ai fini di assicurare la trasparenza dell'attività amministrativa consortile, ai sensi del d.lgs. n.33/2013 e s.m.i., gli uffici e relativi dirigenti provvedono alla elaborazione e trasmissione dei dati e delle informazioni oggetto di pubblicazione obbligatoria al settore Segreteria e Affari Generali cui fa capo anche il responsabile dei sistemi informatici dell'Ente.

Le attività di elaborazione, trasmissione e pubblicazione dei dati avviene, in collaborazione con i soggetti coinvolti, mediante la rete interna del Consorzio che permette, tra l'altro, di raccogliere le richieste di pubblicazione di dati e documenti nella sezione di Amministrazione Trasparente dell'Ente.

La pubblicazione dei dati e dei documenti trasmessi avviene mediante autenticazione dei dipendenti incaricati con il supporto tecnico dell'informatico del Consorzio. La pubblicazione dei provvedimenti amministrativi (delibere degli organi di amministrazione, determinazioni dei dirigenti) avviene mediante estrazione automatica degli stessi dal programma informatico utilizzato per la loro predisposizione.

I dirigenti di area che garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni e dati da pubblicare al fine del rispetto dei termini stabiliti dalla normativa vigente. Al RPCT è assegnato il ruolo di coordinamento e monitoraggio sull'effettiva pubblicazione dei dati e informazioni.

Le sezioni di Amministrazione Trasparente sono aggiornate costantemente e le pagine riportano la data di pubblicazione, la data dell'ultimo aggiornamento ed il contatore delle visite; nei dati e/o documenti è riportata la data di pubblicazione.

6.3 La trasparenza e la disciplina del trattamento dei dati personali

A seguito dell'entrata in vigore del Regolamento (UE) 2016/679 «relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati)» (si seguito RGPD) e, dell'entrata in vigore, il 19 settembre 2018, del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 che adegua il Codice in materia di protezione dei dati personali - decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 - alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679, assume particolare importanza il tema del "bilanciamento" tra il diritto alla riservatezza dei dati personali ed il diritto dei cittadini al libero accesso ai dati ed alle informazioni detenuti dal Consorzio nell'espletamento delle proprie attività istituzionali.²⁰ La

²⁰ La Corte Costituzionale con sentenza n. 20/2019 ha riconosciuto che entrambi i diritti sono "contemporaneamente tutelati sia dalla Costituzione che dal diritto europeo, primario e derivato".

pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente deve essere preceduta da una attenta verifica dell'esistenza di uno specifico obbligo previsto dal d.lgs. n.33/2013 e s.m.i., o da altre fonti normative. Le pubblicazioni obbligatorie devono essere effettuate, comunque, nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, minimizzazione, esattezza, integrità, adeguatezza e limitazione a quanto necessario rispetto alla finalità del trattamento.

Pertanto nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione ai fini della trasparenza è richiesta una costante attenzione al suo impatto sul trattamento dei dati personali da parte dei Dirigenti che svolgono le funzioni di titolare del trattamento in relazione ai dati dagli stessi prodotti e/o detenuti e di tutto il personale consortile chiamato ad adottare, per quanto di competenza, gli atti e provvedimenti amministrativi. In generale tutti i dipendenti consortili sono tenuti a svolgere l'attività amministrativa ed a predisporre gli atti nel rispetto delle norme in materia di tutela dei dati personali con particolare attenzione per i dati, informazioni e provvedimenti oggetto di pubblicazione obbligatoria.

Come previsto dal RGPD, il Consorzio ha adottato il Registro Unico dei trattamenti²¹ e nominato il Responsabile della protezione dei dati (RPD). Il RPD rappresenta, per le questioni di carattere generale in materia di protezione dei dati personali, una figura di riferimento per il RPCT, nell'ambito di collaborazione tra gli uffici consortili, cui richiedere supporto ai sensi dell'art.39, comma 1, del RGPD. Al RPD spetta infatti il compito di individuare il giusto equilibrio tra l'esigenza del rispetto della norma in materia di tutela dei dati personali e della normativa in materia di trasparenza amministrativa.

6.4 Accesso civico

In seguito alle modifiche apportate dal d.lgs. n. 97/2016 all'art. 5 del d.lgs. n.33/2013 ed, in particolare, all'introduzione del nuovo istituto dell'accesso civico generalizzato, si individuano le seguenti tipologie di accesso cui possono ricorrere i cittadini:

1. L'accesso civico "semplice", disciplinato dall'art. 5, comma 1, d.lgs. n.33/2013, consiste nel diritto di chiunque a richiedere documenti, informazioni o dati oggetto di pubblicazione obbligatoria, nei casi in cui la loro pubblicazione sia stata omessa anche in maniera parziale.
2. L'accesso civico "generalizzato", disciplinato dall' art. 5, comma 2, d.lgs. n. 33/2013, consiste nel diritto di chiunque di accedere a dati e documenti formati o detenuti dal Consorzio, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione obbligatoria, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi giuridicamente rilevanti, secondo quanto previsto dall'articolo 5-bis del medesimo Decreto.
3. Accesso documentale riservato ai soggetti interessati in grado di esercitare le facoltà che l'ordinamento attribuisce loro, a tutela delle posizioni giuridiche qualificate di cui sono titolari (regolato dagli artt. 22 e succ. L.241/1990).

In Amministrazione Trasparente è creata anche la sezione "Accesso civico" in cui sono pubblicate le informazioni ed i moduli per consentire le diverse tipologie di accesso ai dati e documenti del Consorzio, previste dalla normativa: accesso civico, accesso generalizzato ed accesso documentale.

Il Consorzio ha adottato, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.15 del 29 gennaio 2019 il *Regolamento in materia di accesso civico ed accesso generalizzato* (quale allegato al PTCPT 2019-2021) ed il *Regolamento in materia di accesso documentale*, approvato, con deliberazione del Consiglio dei Delegati n.11 del 30 agosto 2019, consultabili nella Home del sito istituzionale, sezione Regolamenti.

Il Consorzio, inoltre, ha istituito il c.d. "Registro degli accessi"²² come raccomandato da ANAC nella determinazione n. 1309 del 28/12/2016 recante "Linee guida recante indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di cui all'art.5, comma 2, del d.lgs. 33/2013" (FOIA), in ottemperanza all'art.5-bis, comma 6, del d.lgs.33/2013, ai fini dell'attività di monitoraggio.

Il Registro dei accessi è una raccolta delle richieste di accesso civico semplice, accesso civico generalizzato e riporta le informazioni relative alla data di richiesta, oggetto, esito e data della decisione. Il Registro è pubblicato in Amministrazione trasparente, sezione "Altri contenuti" ed aggiornato con cadenza semestrale.

²¹ Adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con deliberazione n.100 del 17/09/2019.

²² Adottato con determinazione del Direttore Generale n.22 del 18 aprile 2018.

7. MONITORAGGIO E RIESAME

7.1 Monitoraggio delle misure

Il monitoraggio sull'attuazione delle misure del trattamento del rischio e sulla idoneità delle stesse ed il riesame periodico, sono fondamentali nel processo di gestione del rischio al fine di verificare l'adeguatezza delle misure di prevenzione nonché il complessivo funzionamento del sistema di prevenzione del rischio corruttivo e consentire di apportare le eventuali necessarie modifiche.

I risultati del monitoraggio sono utilizzati per la valutazione del sistema di prevenzione nel suo complesso e, qualora, necessario al fine della sua revisione.

La responsabilità di monitoraggio è assegnata al Responsabile per la prevenzione della corruzione del Consorzio.

Al monitoraggio concorrono, ciascuno per i propri profili di competenza, i dirigenti ed i responsabili dei settori in cui si articola l'Ente. Il monitoraggio viene svolto, mediante apposite schede di rilevazione, tenendo conto dell'esito della valutazione del rischio, emerso dalla mappatura dei processi, con la quale sono individuate le attività maggiormente a rischio e relative misure di mitigazione sulle quali concentrare l'azione di monitoraggio.

Il monitoraggio sull'attuazione del PTPCT viene svolto secondo le seguenti modalità:

- è effettuato in coordinamento con i Dirigenti e Responsabili di settore dell'Ente; i criteri adottati per il monitoraggio sono:
 - il rispetto delle scadenze previste dal Piano;
 - l'esecuzione delle previste misure correttive del rischio;
 - la valutazione dell'idoneità delle misure adottate.
- il responsabile per la prevenzione della corruzione ogni anno, entro il 15 dicembre o diversa data se prevista da ANAC, predispose la relazione recante i risultati dell'attività svolta, ed è pubblicata in Amministrazione trasparente, sezione Altri contenuti, nei termini di legge.

Al fine di agevolare il monitoraggio delle misure specifiche di mitigazione del rischio le stesse sono esplicitate nell'Allegato 1 "*Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi*", con l'indicazione del relativo Responsabile, dei tempi di applicazione e attuazione, nonché i relativi indicatori, qualora disponibili.

Gli esiti del monitoraggio sull'anno presedente sono utilizzati per l'aggiornamento del presente Piano.

7.2 Monitoraggio delle misure sulla trasparenza e accesso civico

Ai sensi dell'art.43 del d.lgs. n.33/2013 sono attribuite al RPCT le attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa da parte dei responsabili assicurando la qualità dei dati (completezza, aggiornamento, chiarezza), e il compito di segnalare al Direttore Generale, al Consiglio di Amministrazione e all'ANAC i casi di accertato inadempimento. I dirigenti garantiscono il tempestivo e regolare flusso dei dati e dei documenti da pubblicare. L'inadempimento degli obblighi di pubblicazione costituisce elemento di valutazione della responsabilità dirigenziale ed eventuale causa di responsabilità per danno all'immagine dell'Ente.²³

Il monitoraggio sull'effettiva attuazione degli obblighi di pubblicazione in Amministrazione Trasparente avviene secondo le scadenze, in relazione alle principali scadenze di aggiornamento dei dati, indicate nell'Allegato 2 *Elenco obblighi di pubblicazione* del Consorzio, allegato al presente Piano.

La L.R. 6/2008 – Legge quadro in materia di consorzi di bonifica, non prevede che i Consorzi di bonifica della Sardegna si dotino degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) o di strutture con funzioni analoghe proprie degli Enti Pubblici. Poiché questo Consorzio non dispone di tale Organismi, le sue funzioni sull'assolvimento di specifiche categorie di obblighi di pubblicazione sono affidate al RPCT.

Il controllo viene effettuato, inoltre:

²³ Art.46, d.lgs. n. 33/2013.

- nell'ambito dell'attività di verifica e attestazione, affidata agli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) od a strutture con funzioni analoghe delle pubbliche amministrazioni, sull'assolvimento di specifiche categorie di obblighi di pubblicazione. Nel Consorzio, privo, come detto, di OIV, detta verifica è affidata al RPCT.²⁴
- attraverso eventuali controlli campione a verifica dell'aggiornamento delle informazioni pubblicate, con la cadenza indicata nell'Allegato 2, a cura dei Dirigenti/Responsabili di settore dell'Ente in raccordo con i propri collaboratori;
- attraverso il monitoraggio effettuato in merito alle segnalazioni con cui viene esercitato l'istituto dell'accesso civico.

Il monitoraggio sulla disciplina dell'accesso civico avviene mediante il Registro dei accessi, istituito dal Consorzio, che è aggiornato con cadenza semestrale. Detto Registro è pubblicato in Amministrazione trasparente, sezione Altri contenuti.

Allegati:

- 1) Allegato 1 - Allegato 1 *"Aree di rischio, processi mappati e valutazione dei rischi"*
- 2) Allegato 2 - *"Elenco obblighi di pubblicazione"*.

²⁴ Delibera ANAC n.141 del 27/02/2019.